

3.4. Porte-feuille de documents fournis aux élèves



DOC 1 – Vue de Dubaï (extrait Google Earth)

Les limites de l'Emirat de Dubaï et l'échelle sont affichées en guise de points de repère.

DOC 2

Présentation de Dubaï

Fondé au XVIII^e siècle, l'Emirat de Dubaï, l'un des plus dynamiques de la région, a de longue date misé sur le commerce. Situé au carrefour du Moyen-Orient, de l'Asie du Sud et de l'Afrique, il n'a guère manqué de possibilités en la matière. Il est devenu, sans trop attirer l'attention sur lui, une cité globale. Pourtant ce n'était qu'un bourg modeste et isolé du monde qui vivait principalement de la pêche aux perles à la fin du XIX^e siècle.

Au début du XX^e siècle, la ville connaît son premier revers: les perles de cultures venues d'Asie ruinent une première fois les Dubaïotes. Mais la région ne manque pas de ressources. En 1958, les réserves de pétrole et de gaz sont mises au jour. Des réserves dont les Emirats jouiront pleinement lors de la création de la fédération, en 1971.

Seulement voilà. Dubaï n'est pas aussi bien doté que sa grande sœur Abu Dhabi. Son territoire est plus étroit, tout comme ses réserves en hydrocarbures. Aujourd'hui, la production pétrolière ne représente que 4% de son PIB. Par nécessité, l'Emirat a dû diversifier son économie, compenser un manque de ressources grâce à son sens aigu du commerce.

«Ce sont leurs capacités mentales, leur ouverture sur le monde qui leur a permis de trouver leurs ressources. Ils ont une mentalité d'entreprise», explique Marc Lavergne, auteur de *Dubaï, utile ou futile ?* Et c'est avec l'argent d'Abu Dhabi justement, ou encore celui prêté par le Koweït, que Dubaï a pu investir.

C'est aussi l'ambition exacerbée de Cheikh Mohammed ben Rachid Al Maktoum qui a mis Dubaï sur le devant de la scène. Fan de chevaux, poète à ses heures, et surtout mégalomane avéré, il a pris le pouvoir en 2006, mais depuis le début des années 1980, il a mené à bien différents projets visant à inscrire le nom de sa ville sur la carte du monde.

«*Nous voulons être des pionniers. Nous voulons que Dubaï devienne un centre mondial d'excellence et de créativité. Nous voulons qu'elle devienne la première ville du monde pour le commerce, la finance, l'investissement et le tourisme au XXI^e siècle*», écrit-il dans son livre, *Ma vision*, publié en 2012.

Dès les années 2000, des projets ambitieux sont lancés, en particulier celui de la plus haute tour du monde, et celui de 200 îles artificielles. Ces mégaprojets contribuent à donner une nouvelle image de Dubaï. En 2009, la compagnie Emirats ouvre un troisième terminal et la ville inaugure son métro automatique pour répondre aux exigences d'un trafic aérien et routier croissant.

Ainsi, la ville s'étire sur un axe perpendiculaire à la creek, en direction d'Abu Dhabi. La mise en place de la zone franche du Port de Jebel Ali, en 1979 à 30 km du centre de Dubaï, a permis la construction d'une autoroute urbaine au sein de la ville : Cheikh Zayed Road.

Compilations de sources :

Fariba Adelkhah, Roland Marchal et Sari Hanafi. 2001. Dubaï cité Global.

A. Moghadam. 2011. « Villes du futur, futur des villes. Quel avenir pour les villes du monde ? ».

Emirates.com. Histoire de Dubaï.

Hay M. 2013. A quoi sert Dubaï, ville miroir ? <http://www.slate.fr/story/81005/dubai-ville-miroir>



DOC 3 – Les gisements pétroliers et gaziers aux Emirats arabes unis

Source : <http://2.bp.blogspot.com/-ygLYTNZ9Tnk/Uk6gIwsZhaI/AAAAAAAAAEvE/ctxpmNoWss0/s1600/AD10.jpg>
<http://ludovicmorgane.blogspot.be/2013/10/petrole-la-richeesse-du-pays.html>

DOC 4

Les infrastructures portuaires

En dépit de conditions naturelles peu propices et d'une situation peu favorable à l'intérieur du Golfe Persique, Dubaï a rapidement développé ses infrastructures portuaires. Quatre ports aux rôles complémentaires s'échelonnent du nord au sud de la ville. Les anciens ports de **Hamriya** et de **la Crique** ont été approfondis et modernisés. Le port de la Crique accueille, au pied des tours de verre et d'acier, des dhows qui assurent les réexportations vers l'Irak.

Depuis le début des années 1970, deux ports commerciaux modernes ont été aménagés : **Jebel Ali** et **Port Rachid**.

Mis en service en 1972, Port Rachid est situé juste au sud de l'embouchure de la Crique, à proximité immédiate de la ville et de l'aéroport. Il offre 7 km de quais de déchargement et plus de 167 000 m² d'entrepôts couverts. Le port est tout entier gagné sur la mer et ses mûles enserrant un vaste plan d'eau. Il se prolonge au sud par des bassins de radoub et une cale sèche pour pétroliers géants.

De son côté, le port de Jebel Ali, creusé dans les sables littoraux à 40 km au sud de la ville, a, dès l'origine, été destiné à pallier l'épuisement programmé des ressources pétrolières. Il comporte une cale sèche pour supertankers faisant de Dubaï la rivale de Bahrein comme station-service de la région, avec 15 km de quais, 42 500 m³ d'entrepôts frigorifiques. C'est devenu le grand port de transbordement de la péninsule arabique et des pays riverains du Golfe. Il dessert aussi la mer Rouge et l'océan Indien. Le port de Jebel Ali est associé à une immense zone franche où de nombreuses multinationales (General Motors, Siemens, Schneider, etc.) ont ouvert des succursales. Des marchandises venues du monde entier y sont entreposées, conditionnées, parfois transformées, puis réexpédiées.

Source : D'après Tabarly S. 2005. Dubaï, territoire d'un nouveau type dans le monde arabe.



DOC 5 – Port Jebel Ali

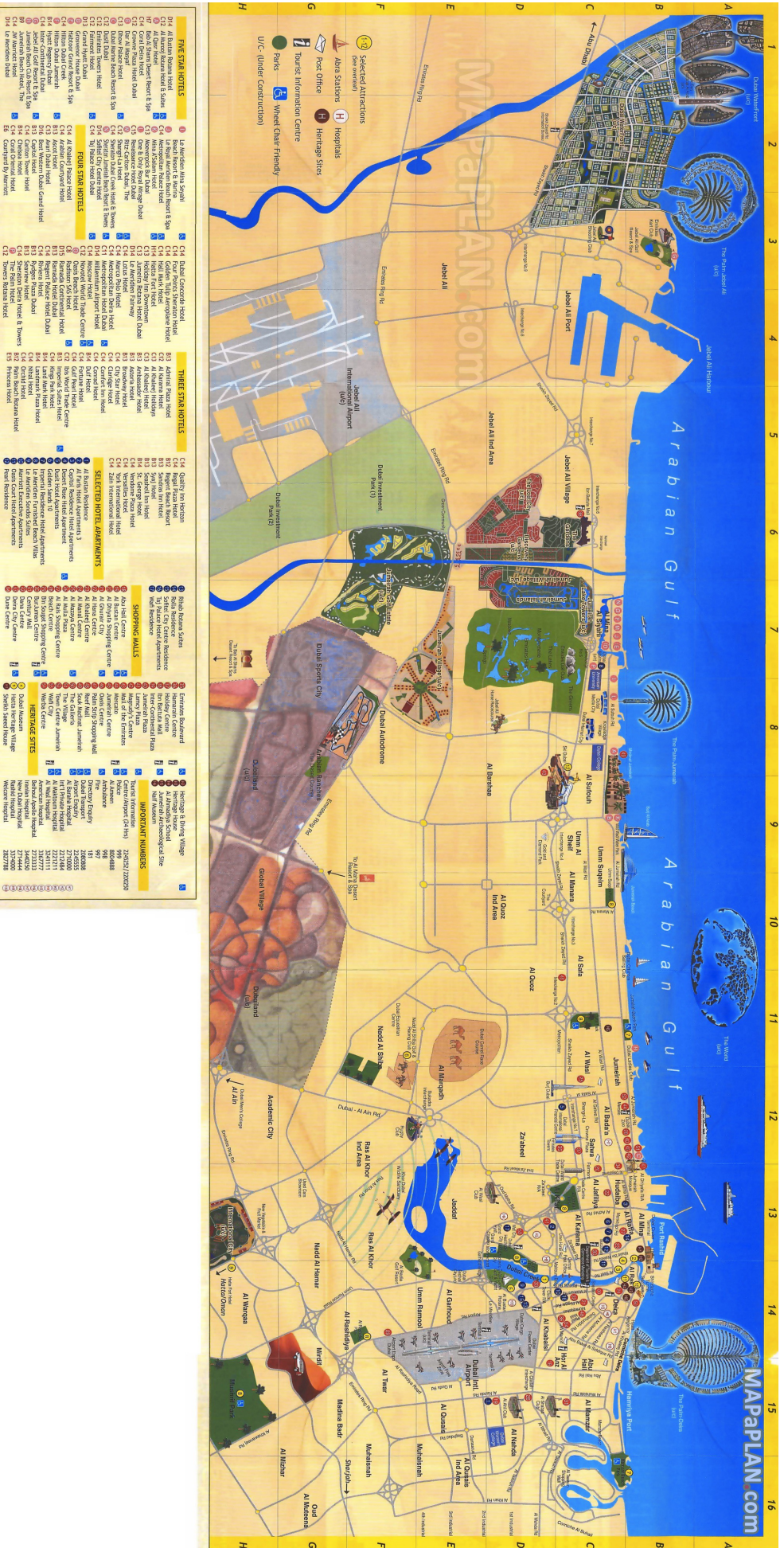
<http://www.constructionweekonline.com/>

DOC 6 – Port Rachid
<http://www.pbase.com/image/38370780>

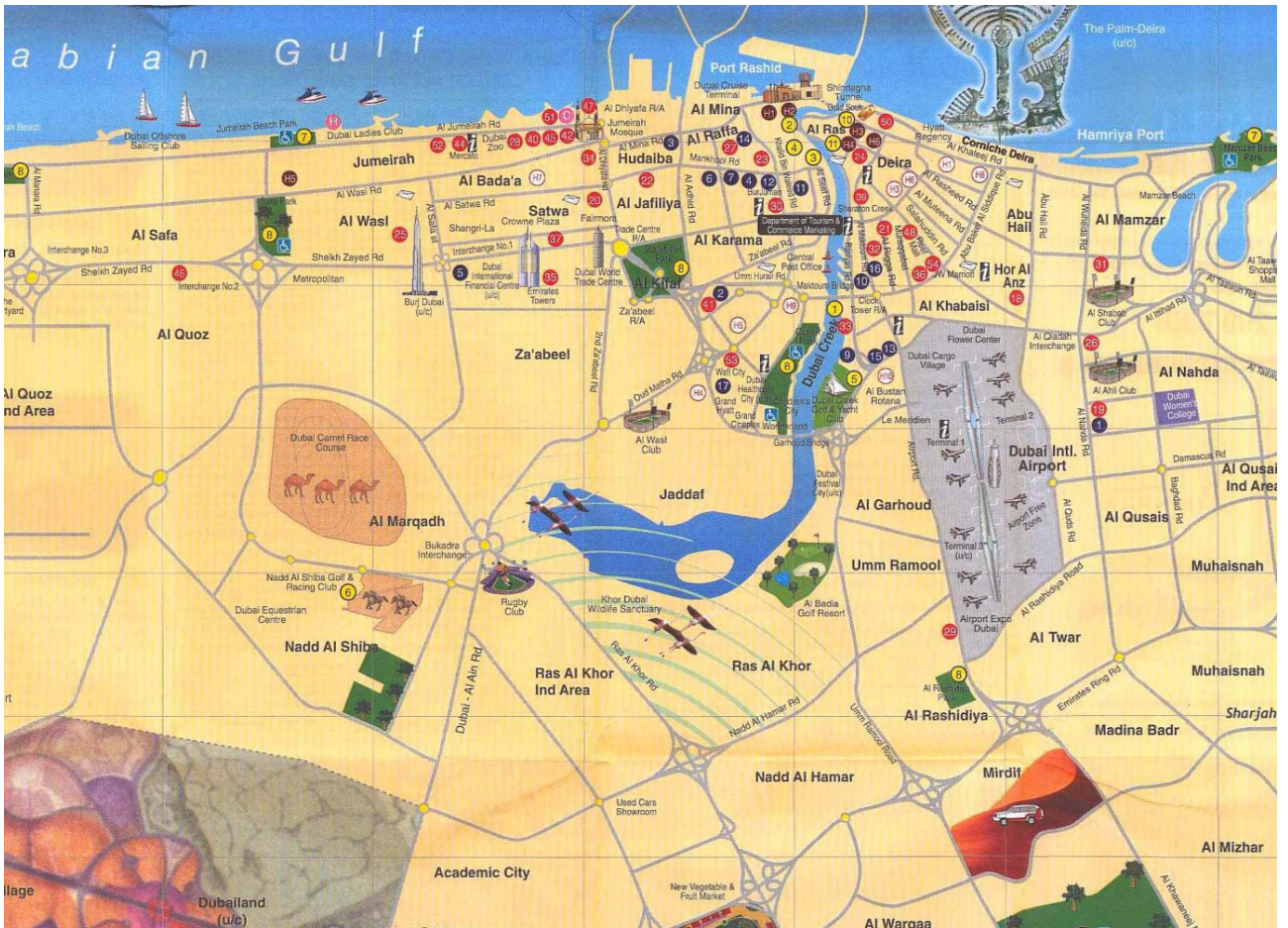


DOC 7 – La Crique et ses boutres (dhows)
<https://cdn.getyourguide.com>





| FIVE STAR HOTELS | |
|---------------------------|----------------------------|
| 1. Al Jumeirah Hotel | 10. The Ritz-Carlton Hotel |
| 2. The Ritz-Carlton Hotel | 11. The Ritz-Carlton Hotel |
| 3. The Ritz-Carlton Hotel | 12. The Ritz-Carlton Hotel |
| 4. The Ritz-Carlton Hotel | 13. The Ritz-Carlton Hotel |
| 5. The Ritz-Carlton Hotel | 14. The Ritz-Carlton Hotel |
| 6. The Ritz-Carlton Hotel | 15. The Ritz-Carlton Hotel |
| 7. The Ritz-Carlton Hotel | 16. The Ritz-Carlton Hotel |
| 8. The Ritz-Carlton Hotel | 17. The Ritz-Carlton Hotel |
| 9. The Ritz-Carlton Hotel | 18. The Ritz-Carlton Hotel |
| FOUR STAR HOTELS | |
| 1. The Ritz-Carlton Hotel | 10. The Ritz-Carlton Hotel |
| 2. The Ritz-Carlton Hotel | 11. The Ritz-Carlton Hotel |
| 3. The Ritz-Carlton Hotel | 12. The Ritz-Carlton Hotel |
| 4. The Ritz-Carlton Hotel | 13. The Ritz-Carlton Hotel |
| 5. The Ritz-Carlton Hotel | 14. The Ritz-Carlton Hotel |
| 6. The Ritz-Carlton Hotel | 15. The Ritz-Carlton Hotel |
| 7. The Ritz-Carlton Hotel | 16. The Ritz-Carlton Hotel |
| 8. The Ritz-Carlton Hotel | 17. The Ritz-Carlton Hotel |
| 9. The Ritz-Carlton Hotel | 18. The Ritz-Carlton Hotel |
| THREE STAR HOTELS | |
| 1. The Ritz-Carlton Hotel | 10. The Ritz-Carlton Hotel |
| 2. The Ritz-Carlton Hotel | 11. The Ritz-Carlton Hotel |
| 3. The Ritz-Carlton Hotel | 12. The Ritz-Carlton Hotel |
| 4. The Ritz-Carlton Hotel | 13. The Ritz-Carlton Hotel |
| 5. The Ritz-Carlton Hotel | 14. The Ritz-Carlton Hotel |
| 6. The Ritz-Carlton Hotel | 15. The Ritz-Carlton Hotel |
| 7. The Ritz-Carlton Hotel | 16. The Ritz-Carlton Hotel |
| 8. The Ritz-Carlton Hotel | 17. The Ritz-Carlton Hotel |
| 9. The Ritz-Carlton Hotel | 18. The Ritz-Carlton Hotel |
| SELECTED HOTEL APARTMENTS | |
| 1. The Ritz-Carlton Hotel | 10. The Ritz-Carlton Hotel |
| 2. The Ritz-Carlton Hotel | 11. The Ritz-Carlton Hotel |
| 3. The Ritz-Carlton Hotel | 12. The Ritz-Carlton Hotel |
| 4. The Ritz-Carlton Hotel | 13. The Ritz-Carlton Hotel |
| 5. The Ritz-Carlton Hotel | 14. The Ritz-Carlton Hotel |
| 6. The Ritz-Carlton Hotel | 15. The Ritz-Carlton Hotel |
| 7. The Ritz-Carlton Hotel | 16. The Ritz-Carlton Hotel |
| 8. The Ritz-Carlton Hotel | 17. The Ritz-Carlton Hotel |
| 9. The Ritz-Carlton Hotel | 18. The Ritz-Carlton Hotel |
| SHOPPING MALLS | |
| 1. The Ritz-Carlton Hotel | 10. The Ritz-Carlton Hotel |
| 2. The Ritz-Carlton Hotel | 11. The Ritz-Carlton Hotel |
| 3. The Ritz-Carlton Hotel | 12. The Ritz-Carlton Hotel |
| 4. The Ritz-Carlton Hotel | 13. The Ritz-Carlton Hotel |
| 5. The Ritz-Carlton Hotel | 14. The Ritz-Carlton Hotel |
| 6. The Ritz-Carlton Hotel | 15. The Ritz-Carlton Hotel |
| 7. The Ritz-Carlton Hotel | 16. The Ritz-Carlton Hotel |
| 8. The Ritz-Carlton Hotel | 17. The Ritz-Carlton Hotel |
| 9. The Ritz-Carlton Hotel | 18. The Ritz-Carlton Hotel |
| ENTERTAINMENT SITES | |
| 1. The Ritz-Carlton Hotel | 10. The Ritz-Carlton Hotel |
| 2. The Ritz-Carlton Hotel | 11. The Ritz-Carlton Hotel |
| 3. The Ritz-Carlton Hotel | 12. The Ritz-Carlton Hotel |
| 4. The Ritz-Carlton Hotel | 13. The Ritz-Carlton Hotel |
| 5. The Ritz-Carlton Hotel | 14. The Ritz-Carlton Hotel |
| 6. The Ritz-Carlton Hotel | 15. The Ritz-Carlton Hotel |
| 7. The Ritz-Carlton Hotel | 16. The Ritz-Carlton Hotel |
| 8. The Ritz-Carlton Hotel | 17. The Ritz-Carlton Hotel |
| 9. The Ritz-Carlton Hotel | 18. The Ritz-Carlton Hotel |
| IMPORTANT NUMBERS | |
| 1. The Ritz-Carlton Hotel | 10. The Ritz-Carlton Hotel |
| 2. The Ritz-Carlton Hotel | 11. The Ritz-Carlton Hotel |
| 3. The Ritz-Carlton Hotel | 12. The Ritz-Carlton Hotel |
| 4. The Ritz-Carlton Hotel | 13. The Ritz-Carlton Hotel |
| 5. The Ritz-Carlton Hotel | 14. The Ritz-Carlton Hotel |
| 6. The Ritz-Carlton Hotel | 15. The Ritz-Carlton Hotel |
| 7. The Ritz-Carlton Hotel | 16. The Ritz-Carlton Hotel |
| 8. The Ritz-Carlton Hotel | 17. The Ritz-Carlton Hotel |
| 9. The Ritz-Carlton Hotel | 18. The Ritz-Carlton Hotel |



Agrandissement plan précédent.



DOC 10 – Plan du métro en 2010 et ses extensions prévues
<http://www.skyscrapercity.com/>



DOC 11 – Route Zayed et la ligne métro,
parallèles à la côte

Source : <http://itsaboutdubai.com/>



DOC 12 – Vue d'une île artificielle

Source : www.choppershoot.com

Doc 13 - Les îles artificielles de Dubaï, la folie des grandeurs

Alors que 15 milliards de tonnes de sable sont utilisées chaque année sur la planète, les Emirats d'Arabes Unis ont toujours la folie des grandeurs. Le pays veut devenir une destination touristique mondiale.

Dubaï avec ses 3840 km² n'a qu'une courte façade littorale. C'est pourquoi, depuis 2001, le petit Emirat s'est lancé dans un pharaonique projet touristique pour augmenter la superficie de ses côtes, en construisant les plus importantes îles artificielles du monde, les Palms Islands.

Palm Jumeirah, la première des gigantesques îles construites a une forme de palmier. Elle comprend un tronc avec 16 branches et une île en arc de cercle appelé le "croissant". Sur le "tronc" circulent les voitures et le métro automatique qui transporte jusqu'à 3000 personnes à l'heure. Mesurant 5 km de diamètre pour une superficie de 560 hectares, elle peut accueillir jusqu'à 70000 personnes et 1500 yachts dans ces différents ports de plaisance.

Pour construire les Palms Islands, il faut extraire plus de 150 millions de tonnes de sable du fond du golfe persique. Dubaï est entouré par le désert mais le sable de celui-ci est rond, fin et lisse et donc impropre à la construction.

Source : <http://herlinmag.over-blog.com/>

Doc 14 - DUBAÏ ouvre la plus grande usine de dessalement d'eau de mer des Emirats arabes unis

L'Autorité de l'électricité et de l'eau de Dubaï (DEWA) a ouvert sa «Station M» à Jebel Ali qui a une capacité de production de 2 060 MW et peut produire 1780 millions de litres d'eau dessalée par jour.

Ce site, le plus grand du genre aux Émirats arabes unis, a été officiellement inauguré par Son Excellence Sheikh Hamdan bin Rashid Al Maktoum, gouverneur adjoint de Dubaï, ministre des Finances et président de DEWA.

Saeed Mohammed Al Tayer, directeur général et directeur général de la DEWA, aurait déclaré que DEWA dispose désormais de suffisamment de réserves d'eau et d'électricité jusqu'en 2020.

La station M a été construite en partenariat avec de nombreux consultants et entrepreneurs, parmi lesquels Fisia, Siemens, Doosan et Alstom.

Source : article original en anglais de Tom Freyberg, rédacteur en chef du magazine WWi rédigé le 9 avril 2013, <http://www.waterworld.com/articles/2013/04/dubai-opens-uaes-largest-desalination-plant.html>, page consultée et traduite le 27 octobre 2017.

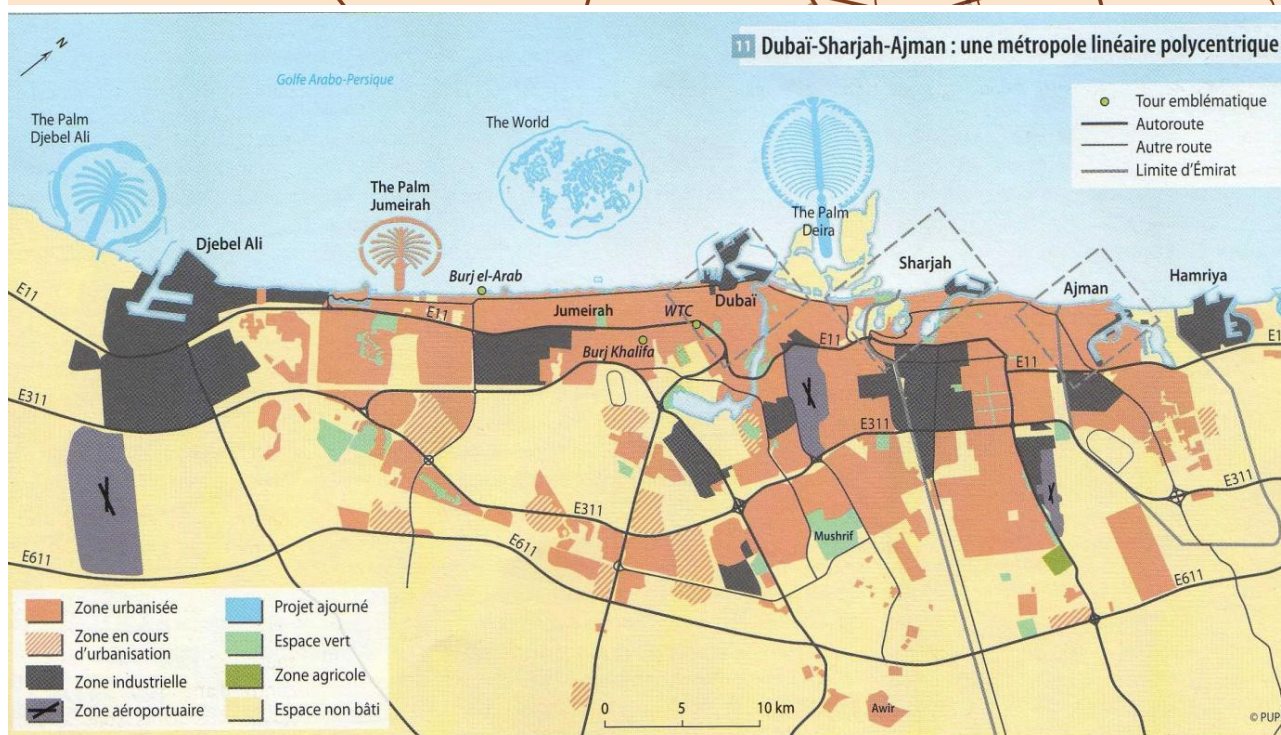
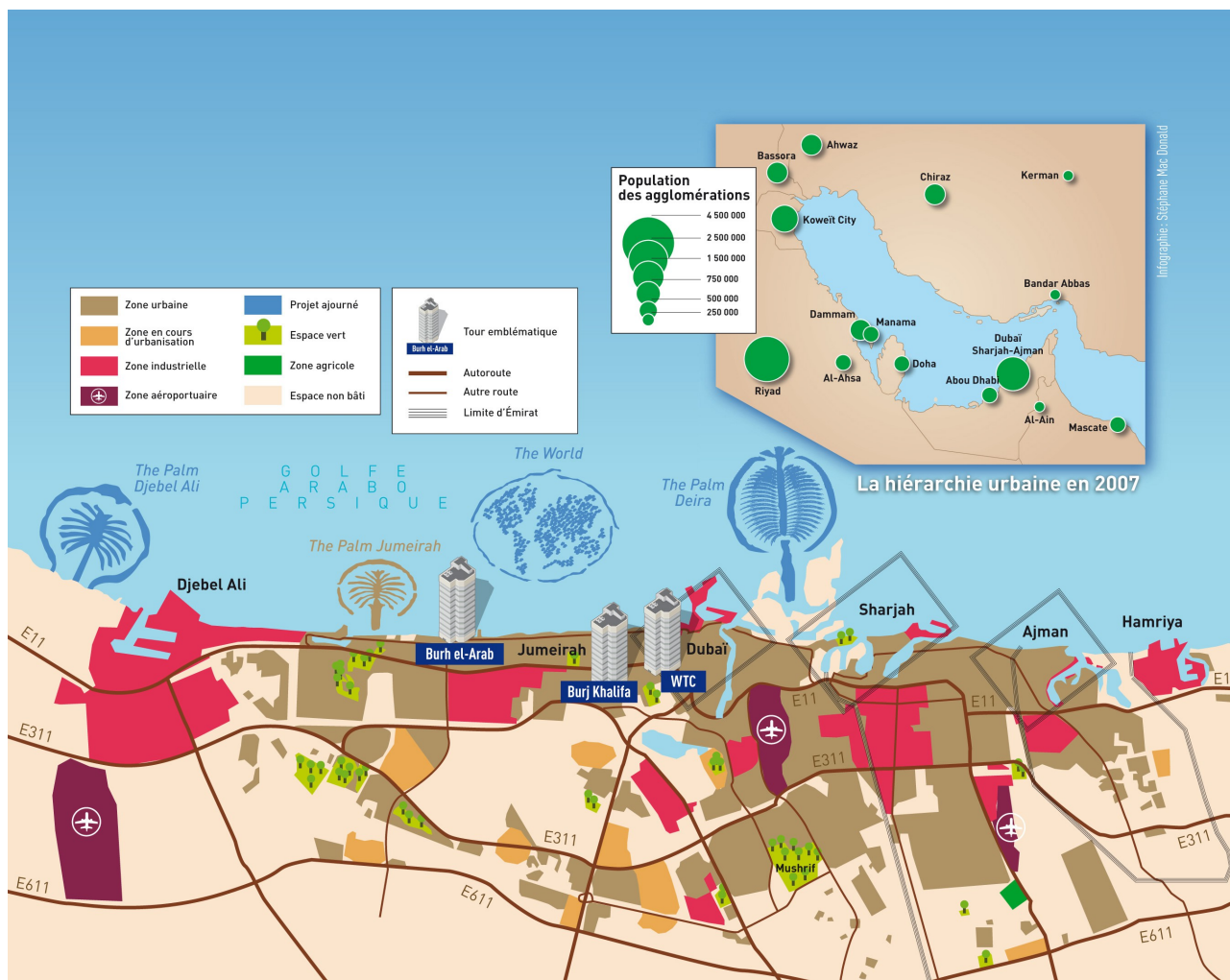
Doc 15 - Les zones industrielles

Les nombreux quartiers d'affaire et industriels de la ville s'étendent du nord au sud de la ville, au-delà de l'aéroport jusqu'au sud des ports de Dubaï. Ils incluent les zones industrielles Ras Al Khor, Al Safa, Al Quoz et Jebel Ali, le plus grand port artificiel du monde.

Source : <http://www.visitdubai.com/>

DOC 16 – Occupation du sol à Dubaï

Source : Grenoble école de Management, <http://notes-geopolitiques.com/dubai-la-cite-cosmopolite-a-reinventer/>, novembre 2012



DOC 17 – Occupation du sol à Dubaï

Source : <https://notes-geopolitiques.com/dubai-la-cite-cosmopolite-a-reinventer/>

ACTUALITÉ INTERNATIONALE

MIGRANTS La ville phare des Emirats arabes unis attire des millions d'ouvriers asiatiques dans ses chantiers et son port. Ils sont exploités dans des conditions souvent sordides.

LA FACE CACHÉE DE DUBAÏ

Dubaï, ses gratte-ciel, ses palaces, ses centres commerciaux flambant neufs... Cette façade clinquante cache cependant une arrière-cour bien sombre. Les ouvriers indiens ou pakistanais, très majoritaires sur les chantiers de l'Emirat, économisent chaque dirham. Dans un foyer d'Al Quoz, quartier périphérique, des hommes venus de la côte de Malabar, dans le sud de l'Inde, partagent des chambres de quatre fournies

par leur employeur. Ils dînent à même le sol, sur des papiers journaux où s'étalent les publicités pour les montres Rolex vendues en *duty free* dans les galeries marchandes.

Serrage de ceinture

Leur ordinaire se compose d'un plat de riz avec une sauce faite à partir de tomates, d'oignons et de piments, sans viande ni poisson. Il faut vraiment se serrer la ceinture pour arriver à envoyer au pays quelque 250 à 500 dirhams

(50 à 100 euros) par mois sur les 600 à 1 500 qu'ils gagnent comme ouvriers du bâtiment. Le consulat indien préconise un salaire minimum de 1 500 dirhams, mais il avoue « ne pas pouvoir l'imposer ». Les ouvriers se relaient jour et nuit sur les chantiers qui battent leur plein dans la perspective de l'Exposition universelle de 2020.

En proportion de leur population,

84 %

C'est la part des travailleurs immigrés dans la population des Emirats, estimée à 9,2 millions de personnes

les Emirats arabes unis (EAU) disposent du cinquième plus gros « stock » mondial de travailleurs immigrés : 7,8 millions de personnes de 200 nationalités, soit 84 % des 9,2 millions d'habitants des Emirats. La seule agglomération de Dubaï, qui est aussi le neuvième port à conteneurs de la planète, compte 3,2 millions d'étrangers. Cette immigration est conçue pour rester temporaire – sans regroupement familial et avec des contrats à durée déterminée, de trois ans en général – même si les ouvriers y demeurent plusieurs années, enchaînant les CDD et retournant quand ils le peuvent voir leur famille au pays.

Les premiers travailleurs migrants sont arrivés dans les années 1950 avec les débuts de l'exploitation du pétrole dans les pays du Golfe. Les flux se sont intensifiés dans les années 1970 avec la montée en puissance du port de Dubaï et

Sous-payés, mal logés... 3,2 millions de migrants indiens, bangladais ou pakistanais sont employés sur les chantiers de la seule agglomération de Dubaï.



ils ont explosé avec le boom de la construction dans les années 2000. Si les crises successives du Moyen-Orient ont à chaque fois drainé un nouvel afflux de migrants arabes ou persans, ce sont les Asiatiques, et notamment les ouvriers indiens originaires de l'Etat du Kerala, qui sont de loin les plus nombreux (voir infographie).

Ils ont permis à Dubaï d'accumuler les superlatifs : le plus grand gratte-ciel du monde, le Burj Khalifa (828 mètres), la plus grande galerie marchande du monde, des hôtels 7 étoiles en forme de voile (Burj al-Arab) et des îles artificielles rappelant les palmiers. Pour la plupart, ces ouvriers ne parlent qu'un *broken english*. Ils se font difficilement comprendre et rares sont ceux qui peuvent et osent s'exprimer dans ce pays où syndicats et grèves sont interdits. En mai 2011, 70 ouvriers bangladais de la construction ont été arrêtés et expulsés pour

avoir déclenché une grève suivie par 3 000 ouvriers d'Arabtec, une grosse entreprise de construction.

Des suicides en série

Les conditions de vie des ouvriers immigrés sont telles que les suicides sont fréquents. Selon le consulat d'Inde à Dubaï, pas moins de 100 Indiens se sont donné la mort chaque année entre 2009 et 2011. Un niveau retombé à 70 suicides annuels depuis 2012, loin du pic de 147 morts pendant la crise financière de 2008 qui avait bloqué beaucoup de chantiers à Dubaï. Certains se jettent du haut des gratte-ciel ou sous des voitures, car ils se retrouvent piégés dans le surendettement. « Impossible, par orgueil ou sens de l'honneur, de dire la vérité à des parents restés au pays et qui n'attendent qu'une seule chose : l'argent », note Khalil Veer, bénévole pour une association d'entraide, le Pravasi Bandhu Welfare Trust, fondée

par un banquier d'affaires originaire du Kerala. Il raconte l'histoire d'un petit tailleur qui avait emprunté 14 000 dirhams (2 755 euros) pour acheter une modeste boutique à Dubaï.

Piégés dans le surendettement, 70 Indiens se donnent la mort chaque année

« Cet homme remboursait 1 400 dirhams par mois pour les seuls intérêts à un usurier de Dubaï, sur un revenu de 2 500 dirhams maximum. Son colocataire l'a sauvé, une nuit, alors qu'il se préparait à se pendre au ventilateur. »

Ces hommes mettent aussi parfois fin à leurs jours en sachant que leur famille va recevoir un pécule de quelques centaines d'euros après leur décès, comme prévu dans le cadre du *kafala*, le système

qui régit les relations entre employeur et employé dans tous les pays du Golfe. En anglais, ce terme se traduit par *sponsoring*. Le « sponsor » émirati exerce une véritable tutelle sur « ses » immigrés. Il gère les formalités administratives – visas de travail, permis de séjour... – et peut payer leurs frais de voyage. Il fixe les conditions de travail, les horaires et les congés, dans le cadre de contrats qui sont toujours à durée déterminée. Il a des droits, dont il tend à abuser, en confisquant par exemple les passeports de ses employés ou en les renvoyant chez eux en cas de faute professionnelle, mais aussi des devoirs en cas de décès ou de maladie.

Au Qatar, il est question d'une réforme de ce « sponsoring » contraire aux règles de l'Organisation mondiale du commerce (OMC), dont ce pays est membre. Mais la réforme n'est pour l'instant qu'en projet, car les résistances locales sont vives. ■■■

