

Congrès des sciences 2023

Philippe Destatte

La prospective territoriale, “indiscipline” à l’heuristique exigeante

Université de Namur
24 août 2023



La prospective territoriale, "indiscipline" à l'heuristique exigeante

Souvent mal pensée et donc mal définie, la prospective, surtout quand elle s'applique aux territoires, fonde avant tout son processus sur l'identification d'enjeux de long terme, autant de questions auxquelles les acteurs impliqués devront s'attacher à répondre. Mobilisant à la fois un socle d'informations large et rigoureux, soumis à la critique des sources et des faits, ainsi que des ressources nées de la créativité, la prospective se veut elle-même heuristique et processus d'innovation. Créativité et rationalité se nouent ainsi, sans s'opposer, mais dans le but de faire naître des visions innovantes dans lesquelles le rêve fertilise la réalité. Dans un monde où l'on présente la mésinformation comme cinquième cavalier de l'apocalypse, la rigueur du cadre conceptuel, la réflexivité, l'autonomie de pensée, la vérification ont leur place entière. Enfin, la solidité du processus doit permettre de résoudre les questions du présent et d'anticiper celles de l'avenir. Cela signifie non seulement réfléchir, mais aussi se donner les capacités d'agir avant ou pour que les actions se réalisent.

La prospective territoriale, « indiscipline » à l'heuristique exigeante

Introduction

1. Une attitude, une méthode, une discipline, une indiscipline
2. Un processus opérationnel et robuste
3. Vaincre le cinquième cavalier de l'Apocalypse

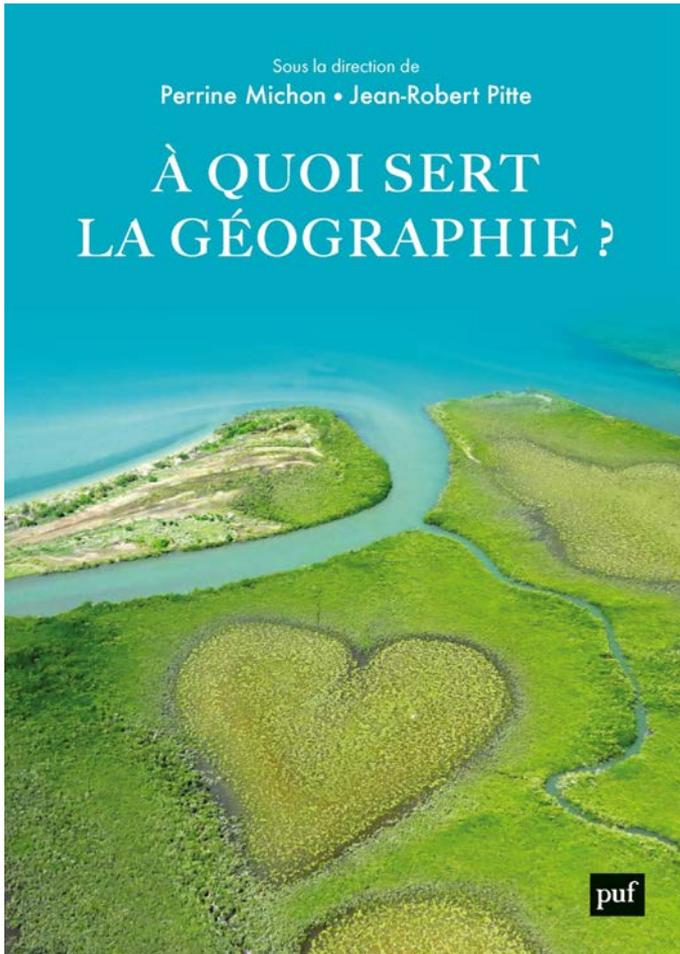
La prospective territoriale, « indiscipline » à l'heuristique exigeante



Introduction

1. Une attitude, une méthode, une discipline, une indiscipline
2. Un processus opérationnel et robuste
3. Vaincre le cinquième cavalier de l'Apocalypse

Être acteur de la Terre et de la science ?



*Nous parcourons la Terre, nous parcourons la science, sachant le parcours nécessairement inachevé, et s'en émerveillant. Tel pourrait être le positionnement heuristique des géographes. Continuons de **parcourir** : même si nous nous heurtons à des limites, c'est ce qui nous permet d'en être les **acteurs**.*

Antoine LE BLANC et Olivier MILHAUD, *Sortir de nos enfermements ? Parcours géographiques*, dans Perrine MICHON et Jean-Robert PITTE, *A quoi sert la géographie ?*, p. 116, Paris, PuF, 2021.

La géographie, une clef pour notre futur



Comité national belge de Géographie, 2016.

La prospective territoriale, « indiscipline » à l'heuristique exigeante

Introduction

- ▶ 1. Une attitude, une méthode, une discipline, une indiscipline
- 2. Un processus opérationnel et robuste
- 3. Vaincre le cinquième cavalier de l'Apocalypse

Une attitude avant d'être une méthode ou une discipline



Gaston BERGER
(1896-1960), *Phénoménologie du temps et prospective*, p. 270-275, Paris, PuF, 1964. (1959).

Voir loin : la prospective est essentiellement l'étude de l'avenir lointain. (...) et de la dynamique du changement (p. 271)

Voir large : les extrapolations linéaires, qui donnent une apparence de rigueur scientifique à nos raisonnements, sont dangereuses si l'on oublie qu'elles sont abstraites. (p. 273)

Analyser en profondeur : la prospective suppose une extrême attention et un travail opiniâtre. (p. 274)

Prendre des risques : prévision et prospective n'emploient pas les mêmes méthodes. Elles ne doivent pas non plus être mises en œuvre par les mêmes hommes. La prospective suppose une liberté que ne permet pas l'obligation à laquelle nous soumet l'urgence. (p. 274)

Penser à l'Homme : l'avenir n'est pas seulement ce qui peut « arriver » ou ce qui a le plus de chance de se produire. Il est aussi, dans une proportion qui ne cesse de croître, ce que nous aurions voulu qu'il fût.

Une « indiscipline »



Michel GODET, *Les régions face au futur*, Préface à dans G. LOINGER dir., *La prospective régionale, De chemins en desseins*, p. 8, Paris, L'Aube – DATAR, 2004.

Voir autrement : se méfier des idées reçues.

« Le rêve consensuel des générations présentes est souvent un accord momentané pour que rien ne change et pour transmettre aux générations futures le fardeau de nos irresponsabilités collectives ».

Voir ensemble : appropriation.

« C'est une mauvaise idée que de vouloir imposer une bonne idée ».

Utiliser des méthodes aussi rigoureuses et participatives que possible pour réduire les inévitables incohérences collectives.

« Sans prospective cognitive, la prospective participative tourne à vide et en rond sur le présent. »

Qu'est-ce que la prospective ?

La prospective est un processus d'innovation et de transformation stratégique, fondé sur la systémique et le long terme, pour mettre en œuvre des actions présentes et opérationnelles.

Les trois piliers de la prospective

Long terme

Prise en compte de la longue durée. Postuler le futur au pluriel pour créer des alternatives

Prospective

Systemique

Analyse des systèmes complexes,
Inter/pluri/transdisciplinarité
théorie et pratique de
la modélisation

Action

Volonté stratégique pour
transformer, mettre en
mouvement, agir sur l'histoire,
le territoire, l'organisation

Une définition de la prospective

La prospective est une démarche indépendante, dialectique et rigoureuse, menée de manière transdisciplinaire en s'appuyant sur la longue durée.

La prospective peut éclairer les questions du présent et de l'avenir, d'une part en les considérant dans leur cadre holistique, systémique et complexe et, d'autre part, en les inscrivant, au-delà de l'historicité, dans la temporalité. Résolument tournée vers le projet et vers l'action, elle a vocation à provoquer une ou plusieurs transformations au sein du système qu'elle appréhende en mobilisant l'intelligence collective.

Philippe Destatte, *Qu'est-ce que la prospective ?*, Blog PhD2050, 10 avril 2013.
<https://phd2050.org/2013/04/10/prospective/>

La prospective est une heuristique



Pierre GONOD (1925-2009), Conférence faite à la Plateforme d'Intelligence territoriale wallonne, Namur, Institut Destrée, 19 mai 2009.

La prospective est une machine à se poser des questions, qui déclenche une heuristique. La prospective est une heuristique, source potentielle - ce n'est pas toujours le cas - de créativité.

Si bien qu'il existe une praxéologie de la prospective systémique dans laquelle vous avez, encadrant cette prospective, deux processus : le processus de rationalité et le processus de créativité.

La méthodologie permet de stimuler l'une ou l'autre. C'est donc une manière de penser, une manière de faire.

Mais c'est une heuristique et non simplement une technique. D'autant plus que la technique, à la base, ce ne sont pas des instruments. Les instruments sont subordonnés à la méthodologie et la méthodologie au concept. Donc, c'est le cadre conceptuel qui au départ est essentiel.

Qu'est-ce que la prospective territoriale ?



Guy LOINGER (1943-2012), *La prospective territoriale comme expression d'une nouvelle philosophie de l'action collective*, dans G. LOINGER dir., *La prospective régionale, De chemins en desseins*, p. 44-45, Paris, L'Aube – DATAR, 2004.

La prospective territoriale est l'activité qui a pour objet l'expression de représentations alternatives des devenirs possibles et souhaitables d'un territoire, en vue de l'élaboration de projets de territoires et de politiques publiques locales et régionales. Cette définition met clairement en avant la finalité réelle des études de prospective : construire des projets de territoire et développer des politiques publiques territorialisées. Il s'agit d'une activité de réflexion stratégique située en amont des processus décisionnels, qui doit pouvoir déboucher sur une « opérationnalisation » de l'intervention de la collectivité.

Luxembourg 2010

vers Namur
et Bruxelles

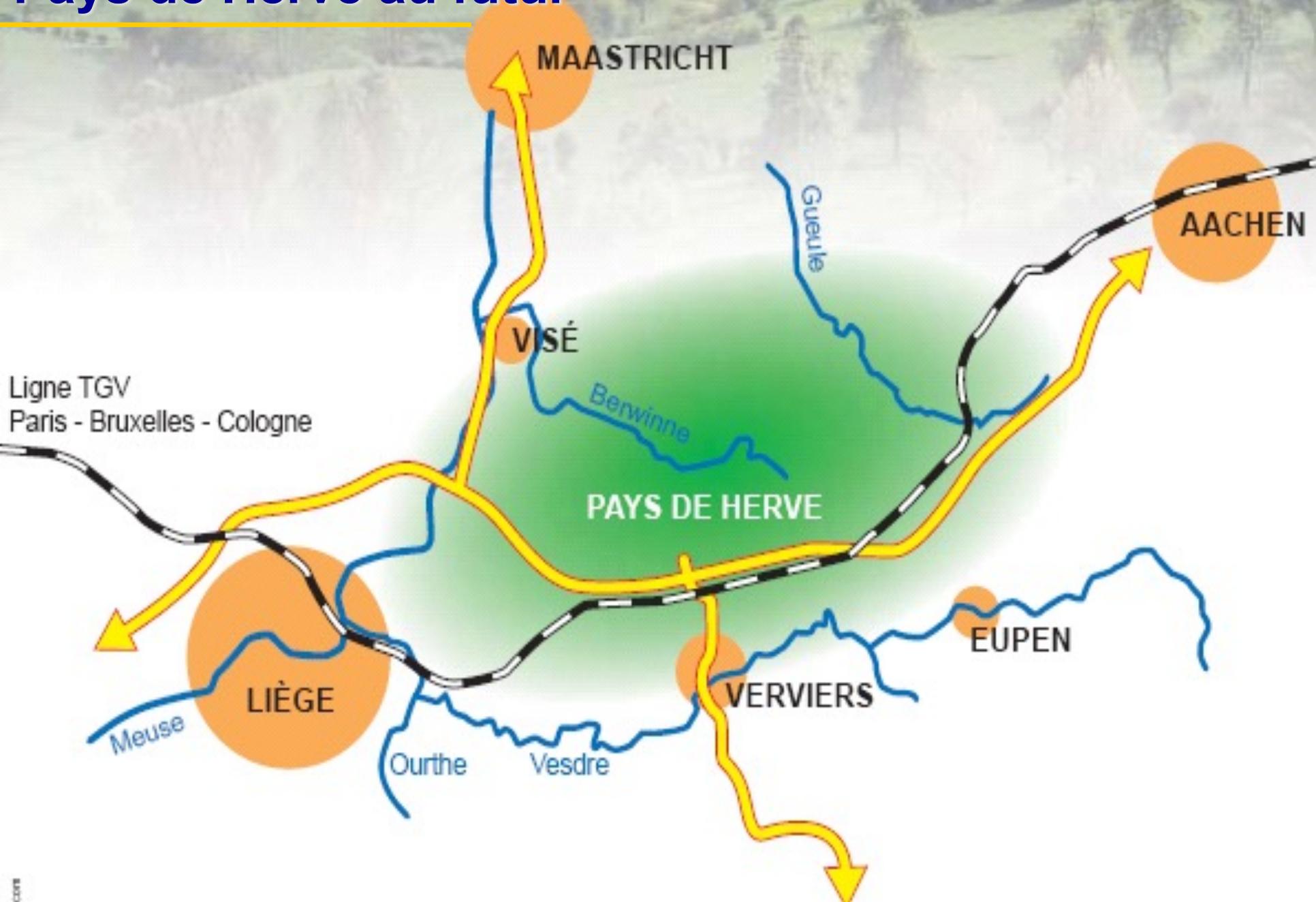


vers Sedan
et Reims



vers Metz et Nancy

Pays de Herve au futur



Charleroi 2020

← vers Paris

vers Bruxelles ↑

Mons

Charleroi

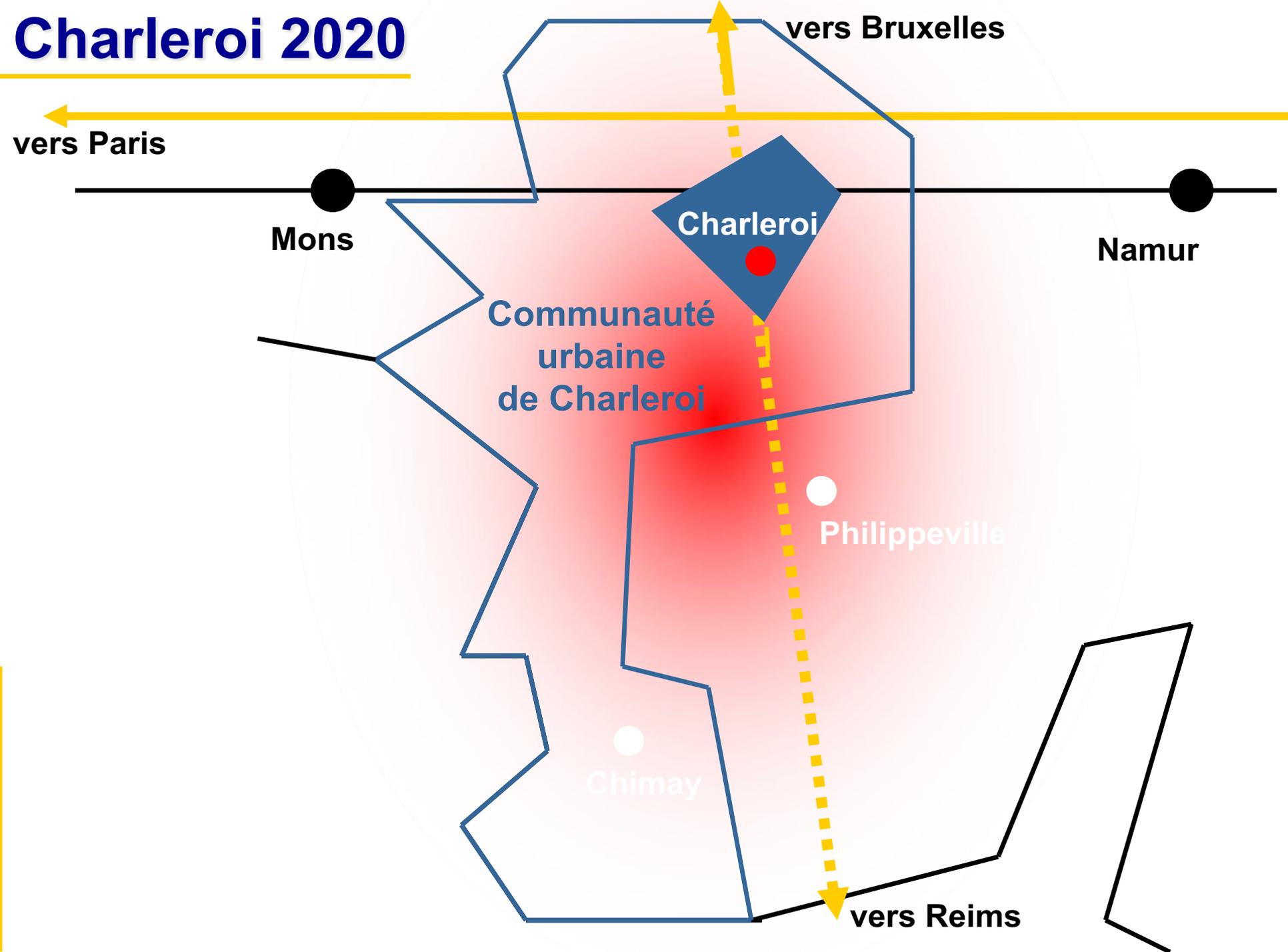
Namur

Communauté
urbaine
de Charleroi

Philippeville

Chimay

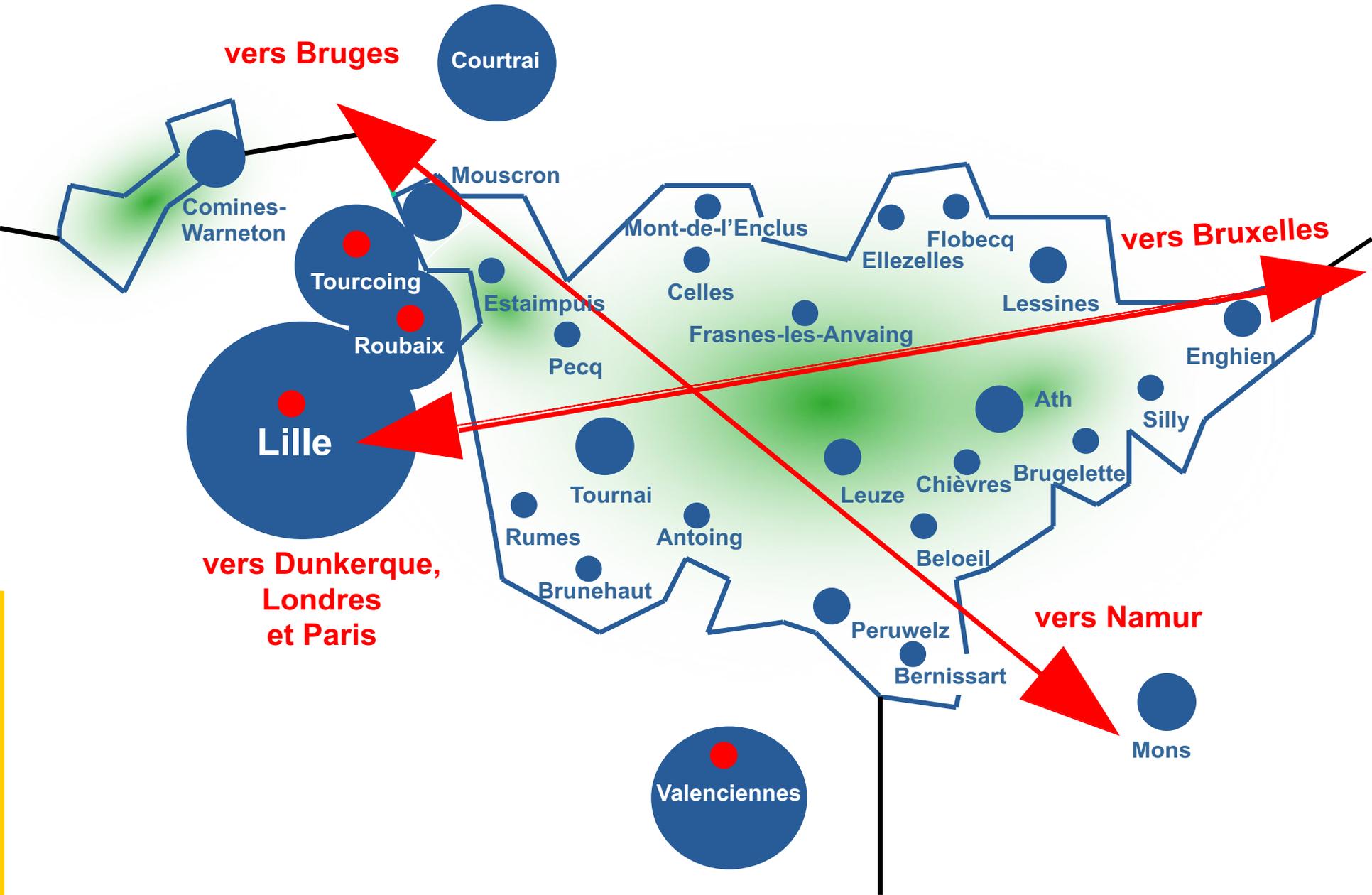
vers Reims ↓



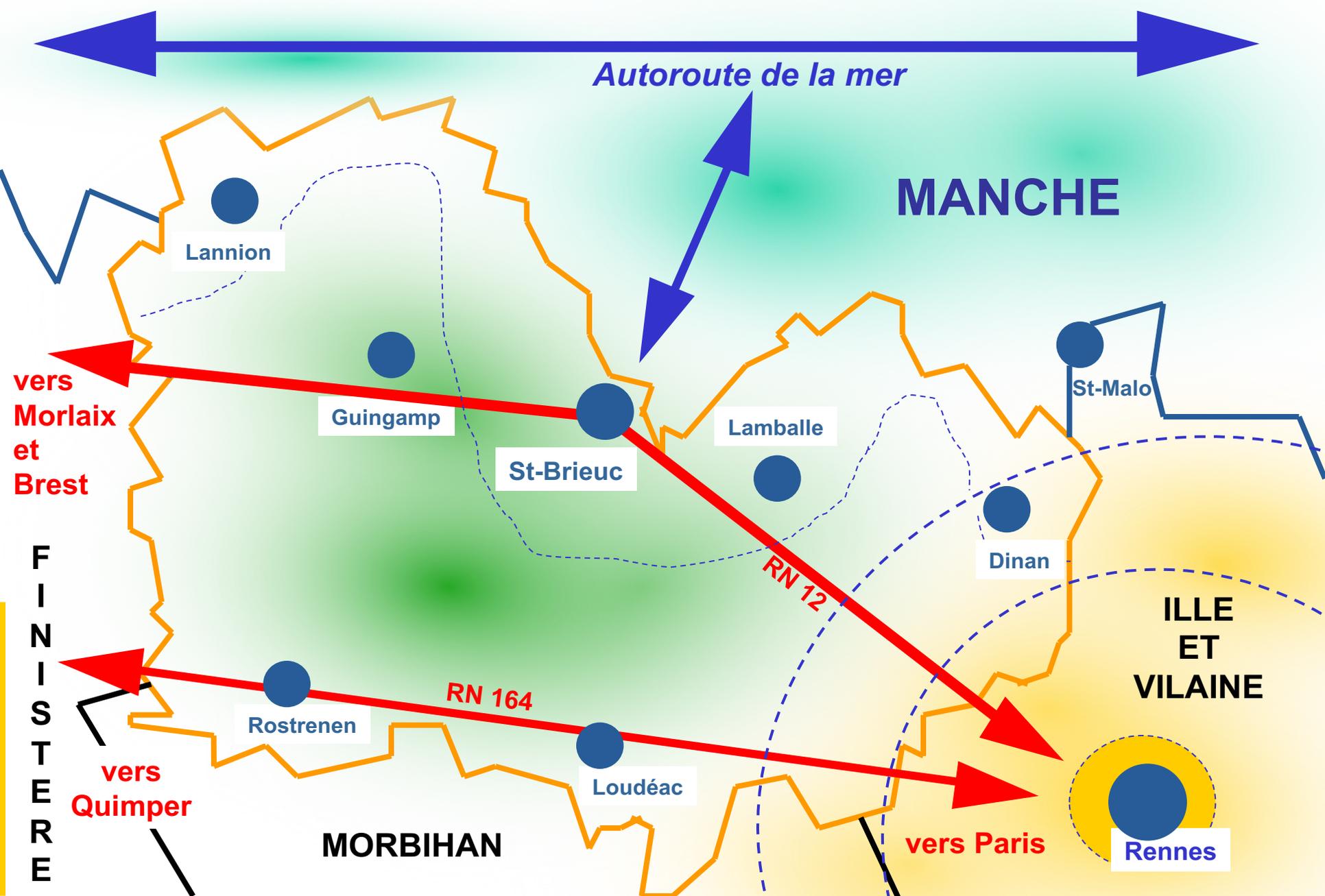


Communauté urbaine de Dunkerque

Wallonie picarde 2025



Côtes d'Armor 2mille20



Vision d'aménagement du Pays basque

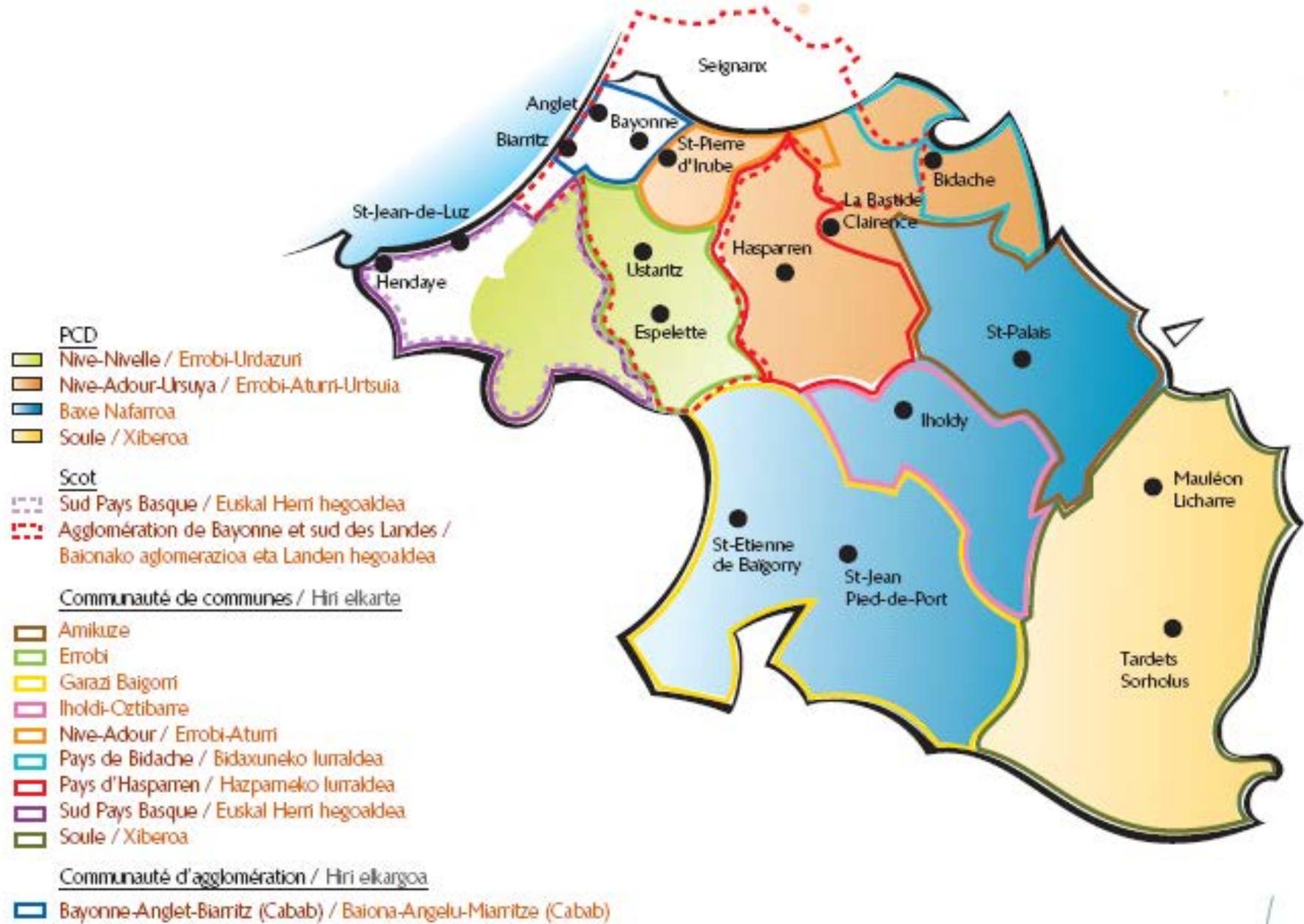


Schéma régional d'Aménagement durable de la Région Picardie

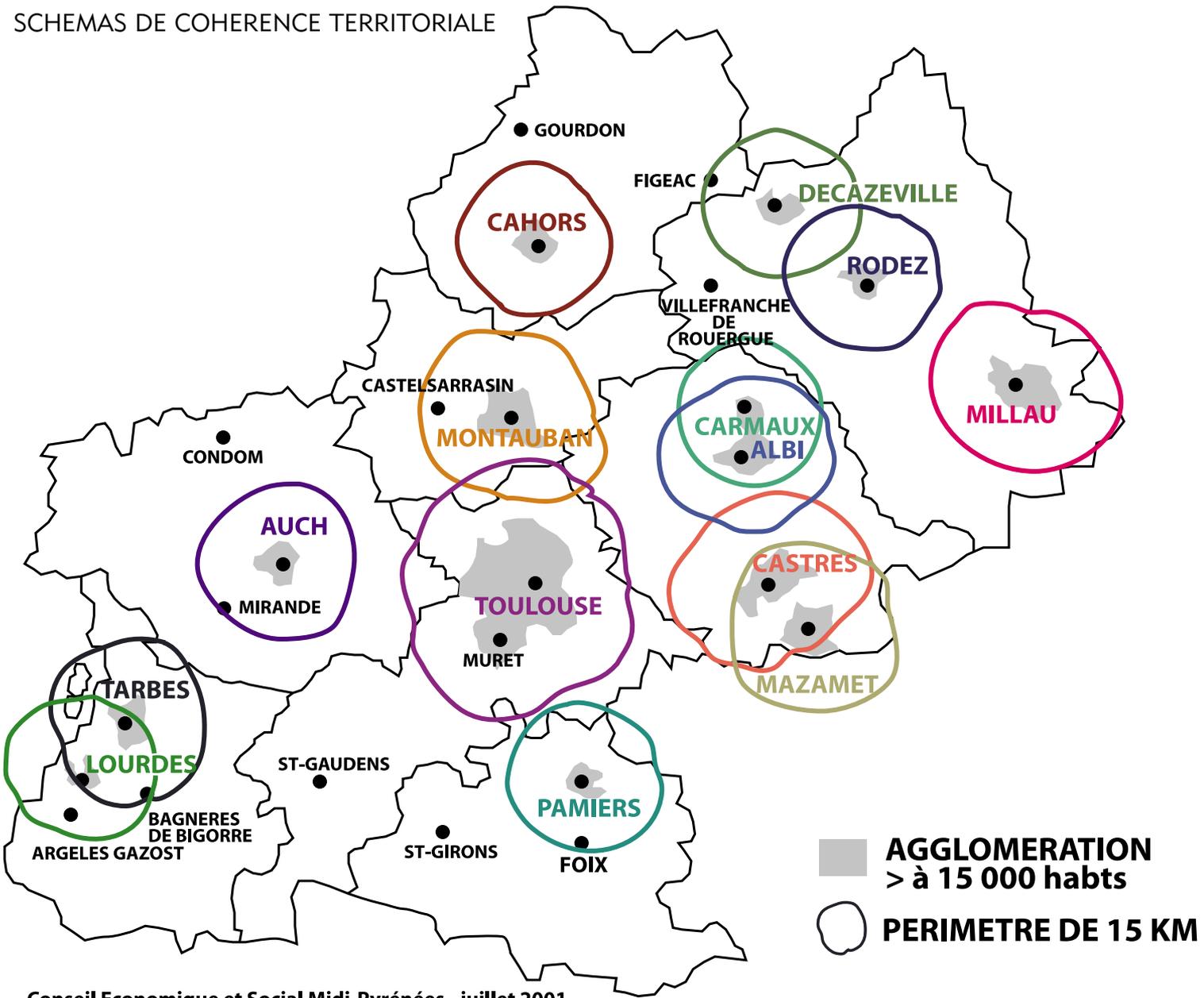


Normandie 2020+



Région de Midi-Pyrénées

SCHEMAS DE COHERENCE TERRITORIALE



Région Lorraine





ODYSSEE
WALLONIE
2068



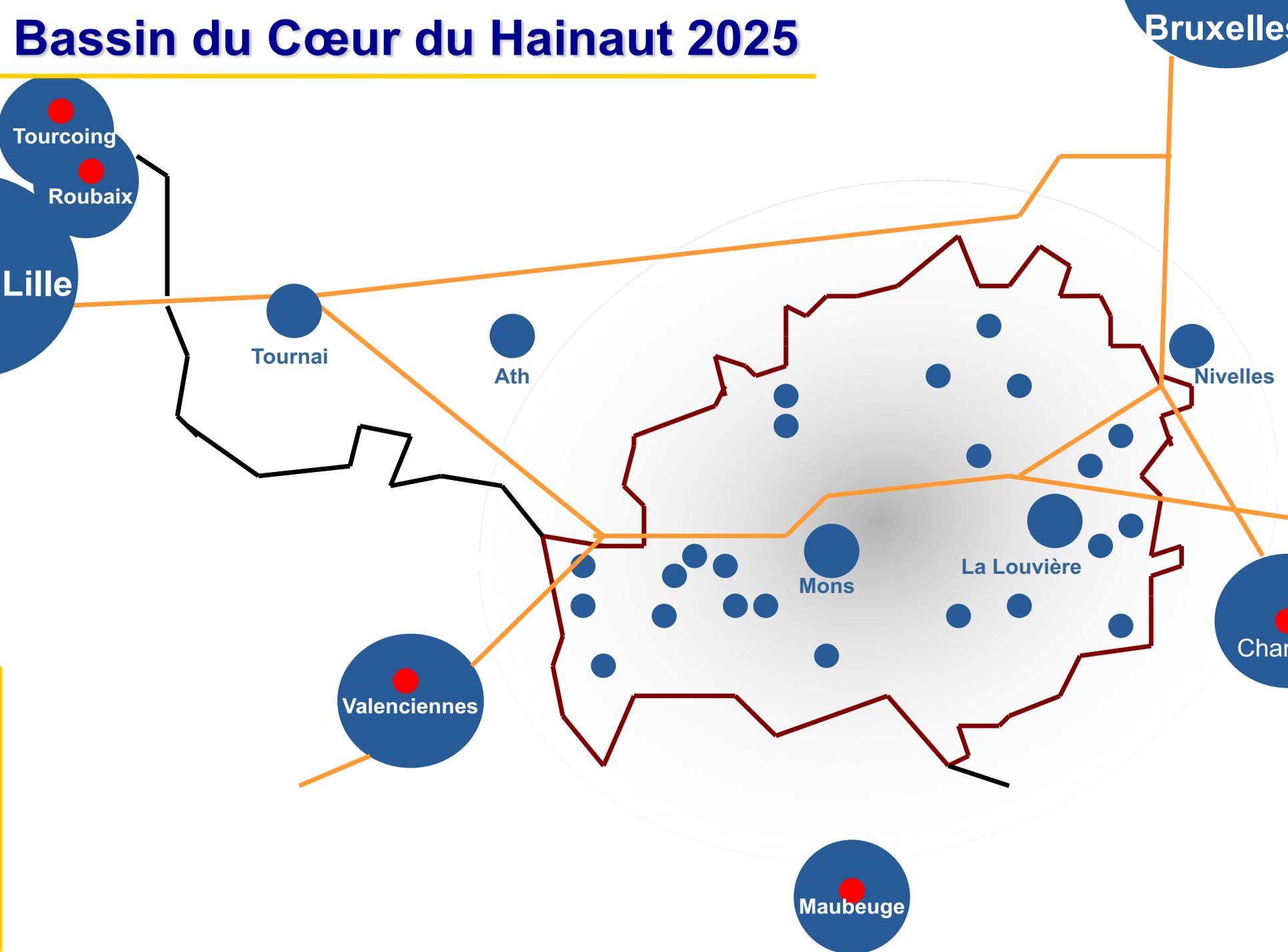
union wallonne
des entreprises

Accélérer la création et le
développement de l'activité
économique en Wallonie...

Schéma de Développement territorial de la Grande Région



Bassin du Cœur du Hainaut 2025



Bruxelles

Tourcoing

Roubaix

Lille

Tournai

Ath

Nivelles

Mons

La Louvière

Char

Valenciennes

Maubeuge

Un mélange hétérogène de sous-ensembles

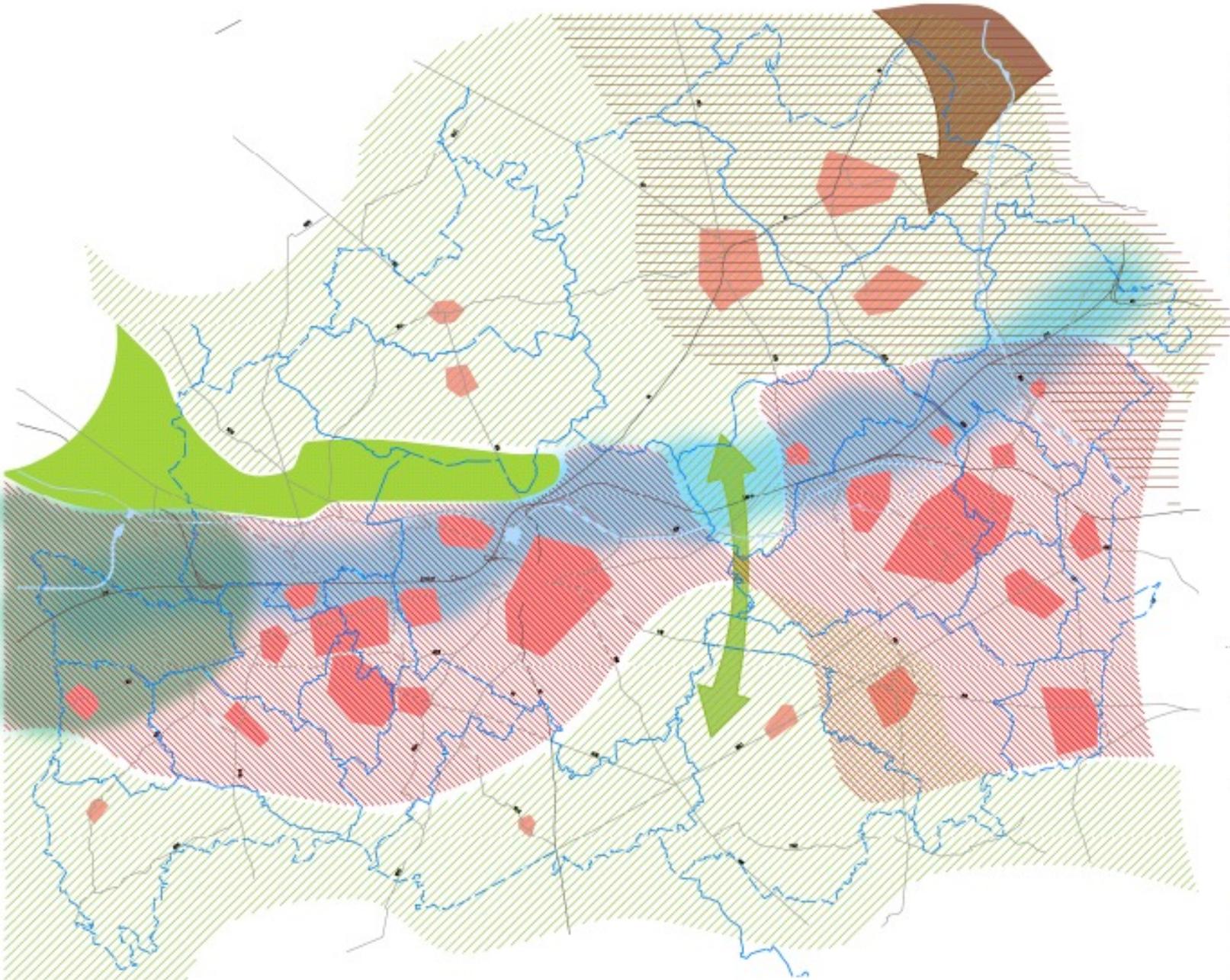


Pierre GONOD,

L'amont de la prospective territoriale, p. 2.

Mcxapc.org, sd [2001].

Chaque territoire est une combinaison spécifique de composantes physiques et sociales, de différents systèmes et sous-systèmes sectoriels, de rapports sociaux au sein de la population dont il est le siège, du temps présent et de son passé. Il a une intégration interne, plus ou moins cohésive, et il est intégré à d'autres espaces socio-économiques et politiques. Il se reproduit et se modifie. La région n'est pas une unité homogène, mais un mélange hétérogène de sous-ensembles territoriaux différenciés, régis le plus souvent par des dynamiques variées.



- Noyaux
- Structure de faubourgs autour des noyaux
- Espace rural
- occupation secondaire (citadins extérieurs à la zone)
- Zone boisée
- Communication & industries
- Zone marécageuse

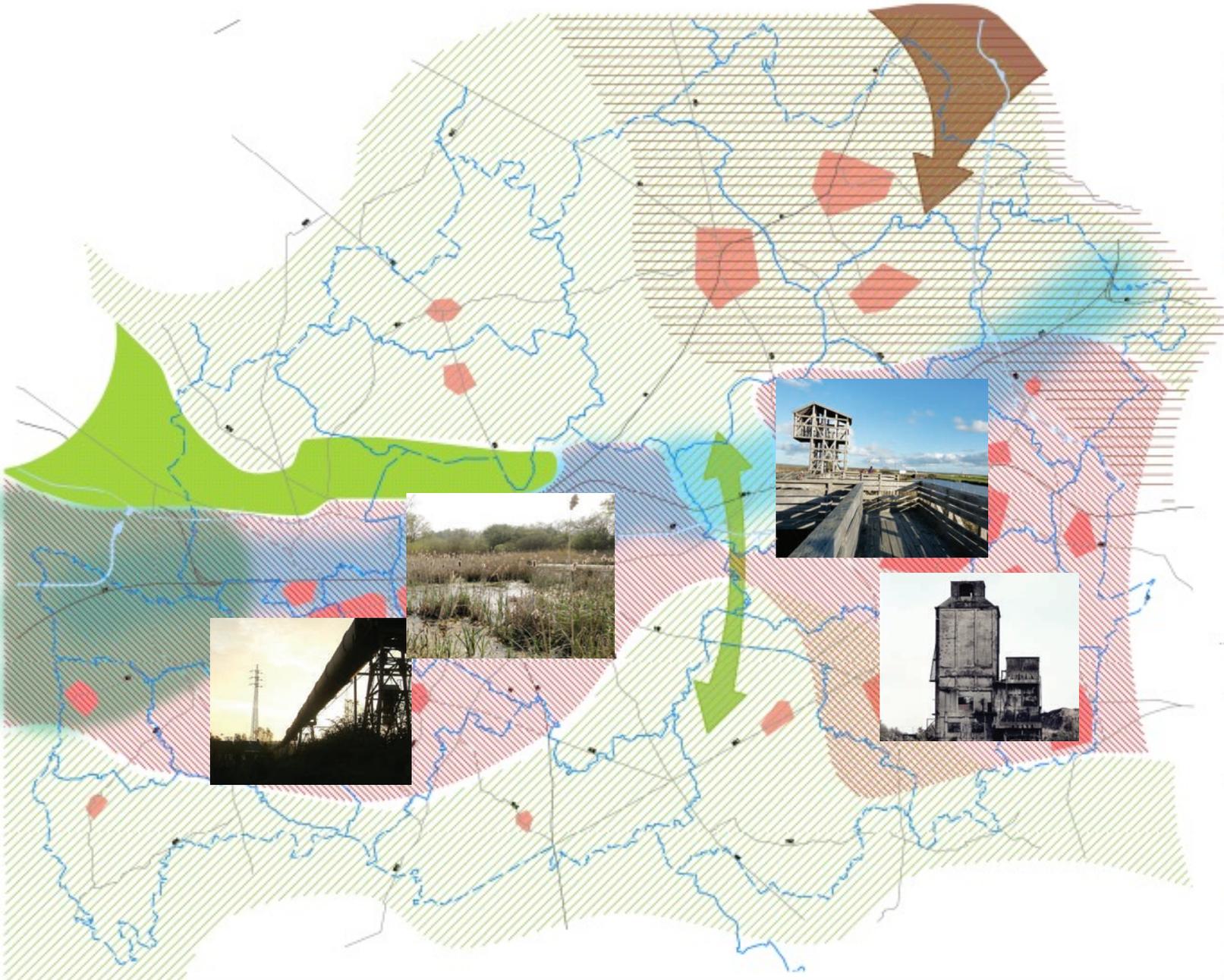
- Canaux
- Chemin de fer
- Autoroute
- Nationale
- Locales
- Limites communales

Sources: IDEA - RW

Echelle: 1/150.000 - fév.2009

IDEA
 Etude prospective
 du Bassin de la Haine

Institut Destrée
Perspective Consulting



- Noyaux
- Structure de faubourgs autour des noyaux
- Espace rural
- occupation secondaire (citadins extérieurs à la zone)
- Zone boisée
- Communication & industries
- Zone marécageuse

- Canaux
- Chemin de fer
- Autoroute
- Nationale
- Locales
- Limites communales

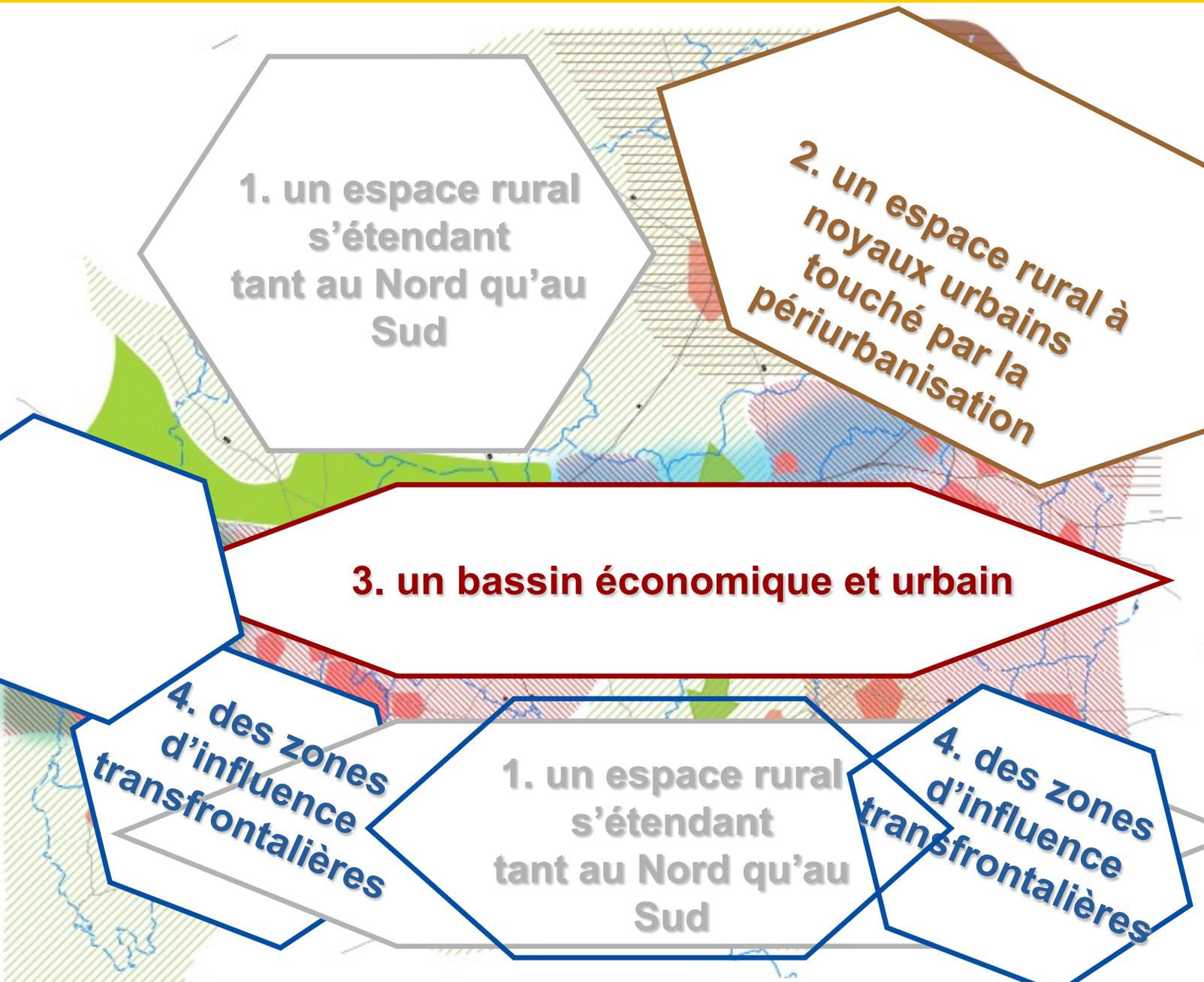
Sources: IDEA - RW

Echelle: 1/150.000 - fév.2009

IDEA
 Etude prospective
 du Bassin de la Haine

Institut Destrée
Perspective Consulting

L'identification des sous-systèmes territoriaux



Zones phase 2	2.1
---------------	-----

- Noyaux
- Structure de faubourgs autour des noyaux
- Espace rural
- occupation secondaire (citadins extérieurs à la zone)
- Zone boisée
- Communication & industries
- Zone marécageuse

Canaux
Chemin de fer
Autoroute
Nationale
Locales

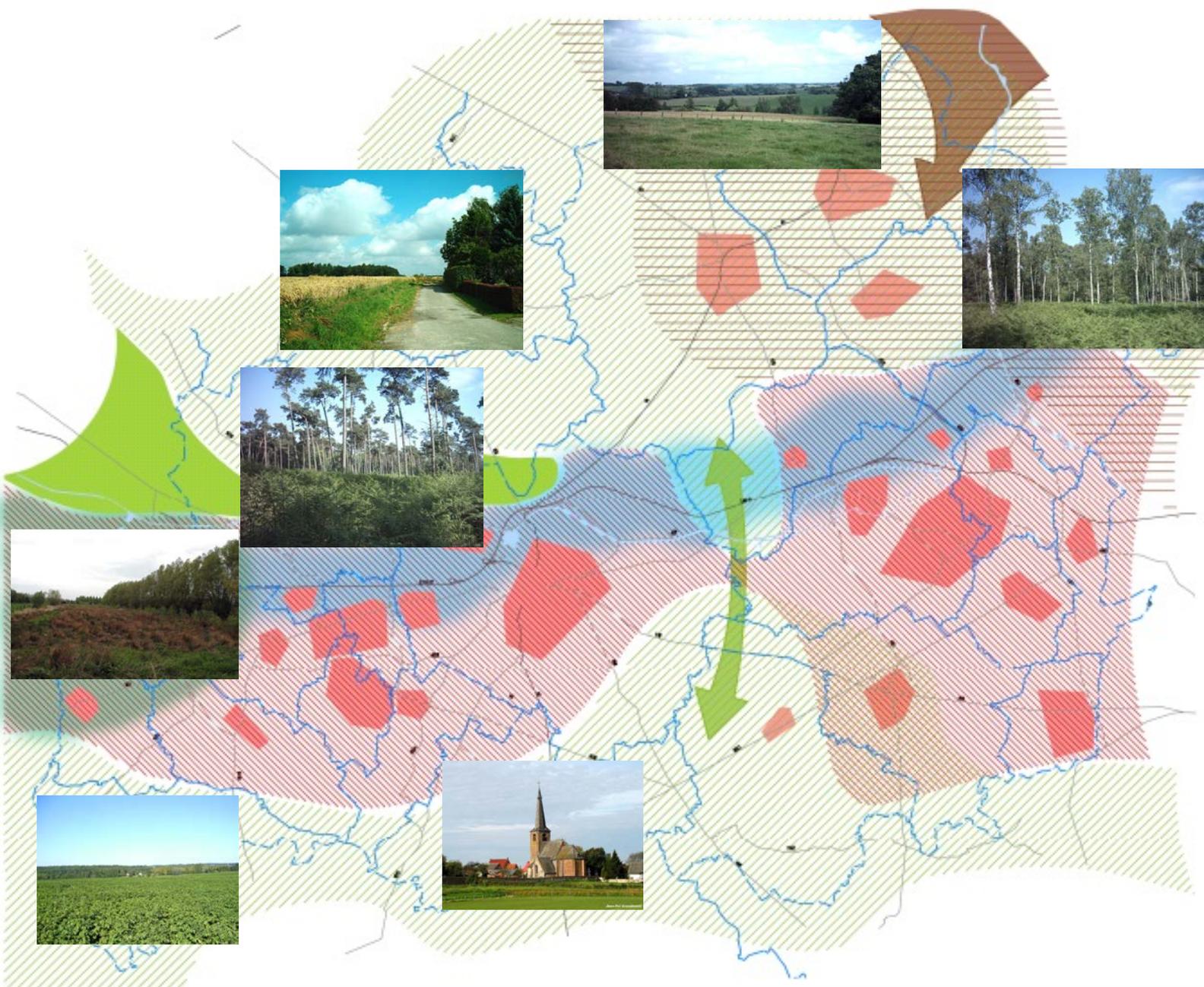
Limites communales

Sources: IDEA - RW

Echelle: 1/150.000 - fév.2009

IDEA
Etude prospective du Bassin de la Haine

Institut Destrée
Perspective Consulting
Cartographie D+A International



- Noyaux
- Structure de faubourgs autour des noyaux
- Espace rural
- occupation secondaire (citadins extérieurs à la zone)
- Zone boisée
- Communication & industries
- Zone marécageuse

- Canaux
- Chemin de fer
- Autoroute
- Nationale
- Locales
- Limites communales

Sources: IDEA - RW

Echelle: 1/150.000 - fév.2009

IDEA
Etude prospective
du Bassin de la Haine

Institut Destrée

Perspective Consulting

Cartographie D+A International

AS 5. Aménager un territoire d'énergies positives par une mobilisation des acteurs et citoyens autour de l'idée d'autonomisation énergétique



La prospective territoriale, « indiscipline » à l'heuristique exigeante

Introduction

1. Une attitude, une méthode, une discipline, une indiscipline
-  2. Un processus opérationnel et robuste
3. Vaincre le cinquième cavalier de l'Apocalypse

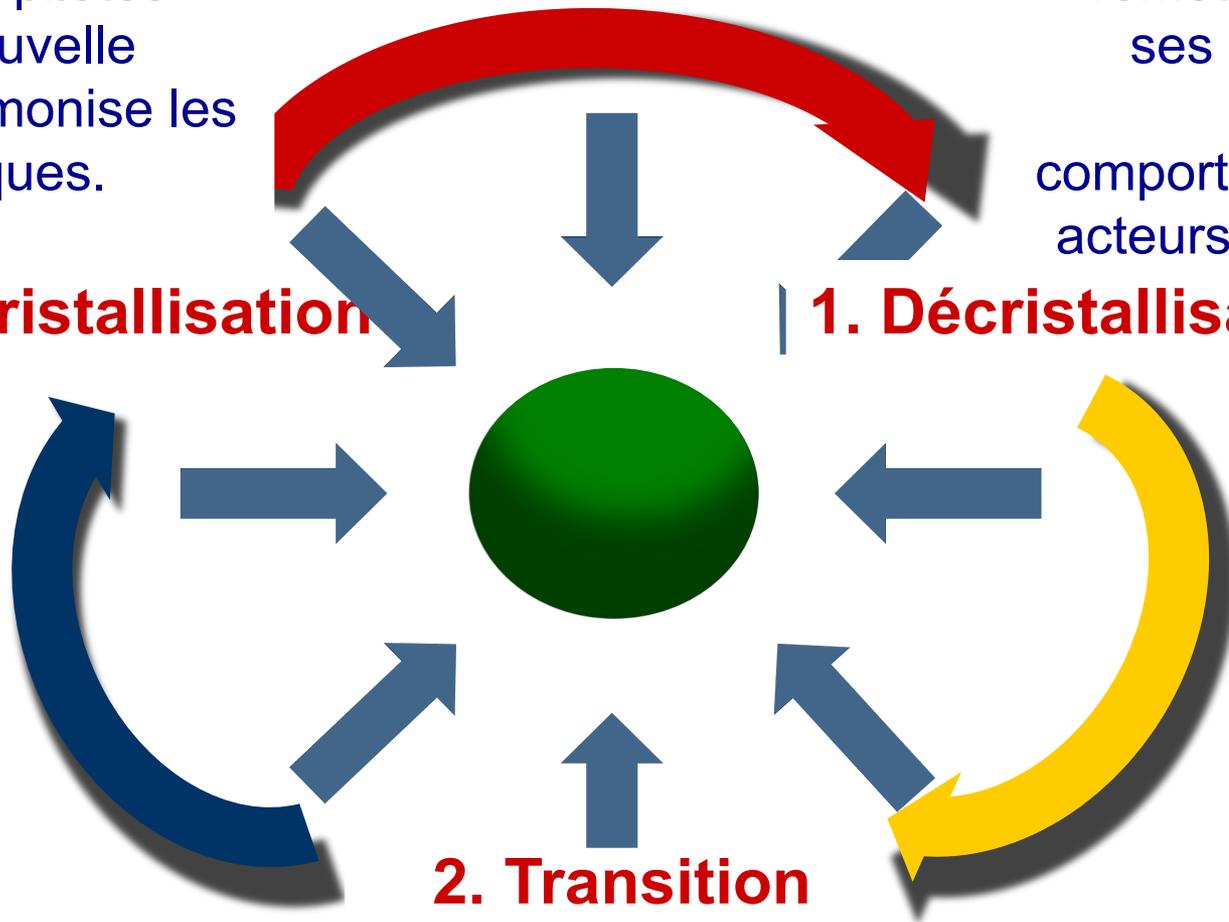
Le modèle de changement de Kurt Lewin

Période pendant laquelle le système généralise les comportements pilotes adaptés à la nouvelle situation et harmonise les nouvelles pratiques.

Période pendant laquelle le système remet en question ses perceptions, habitudes et comportements. Les acteurs se motivent

3. Recristallisation

1. Décristallisation

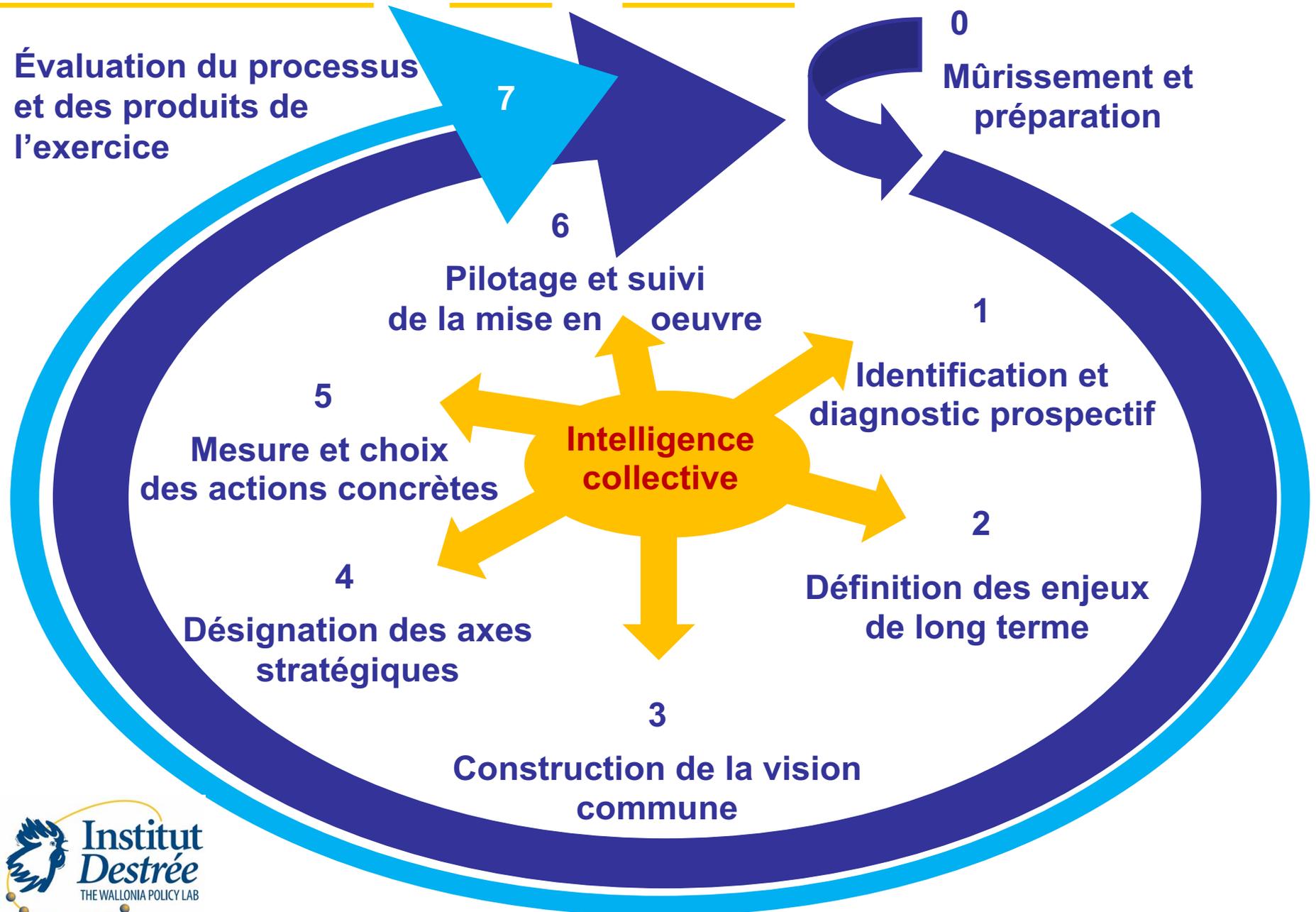


K. LEWIN,
1947, 1974.

Période pendant laquelle les comportements et attitudes deviennent instables et contradictoires. Les acteurs en expérimentent puis en adoptent certains.

Le processus de la prospective

Évaluation du processus
et des produits de
l'exercice



Phases et séquences clefs d'un exercice de prospective

Phase de mûrissement et de préparation (Définition des objectifs, positionnements temporel et spatial, pilotage, programmation, budget, communication, etc.)

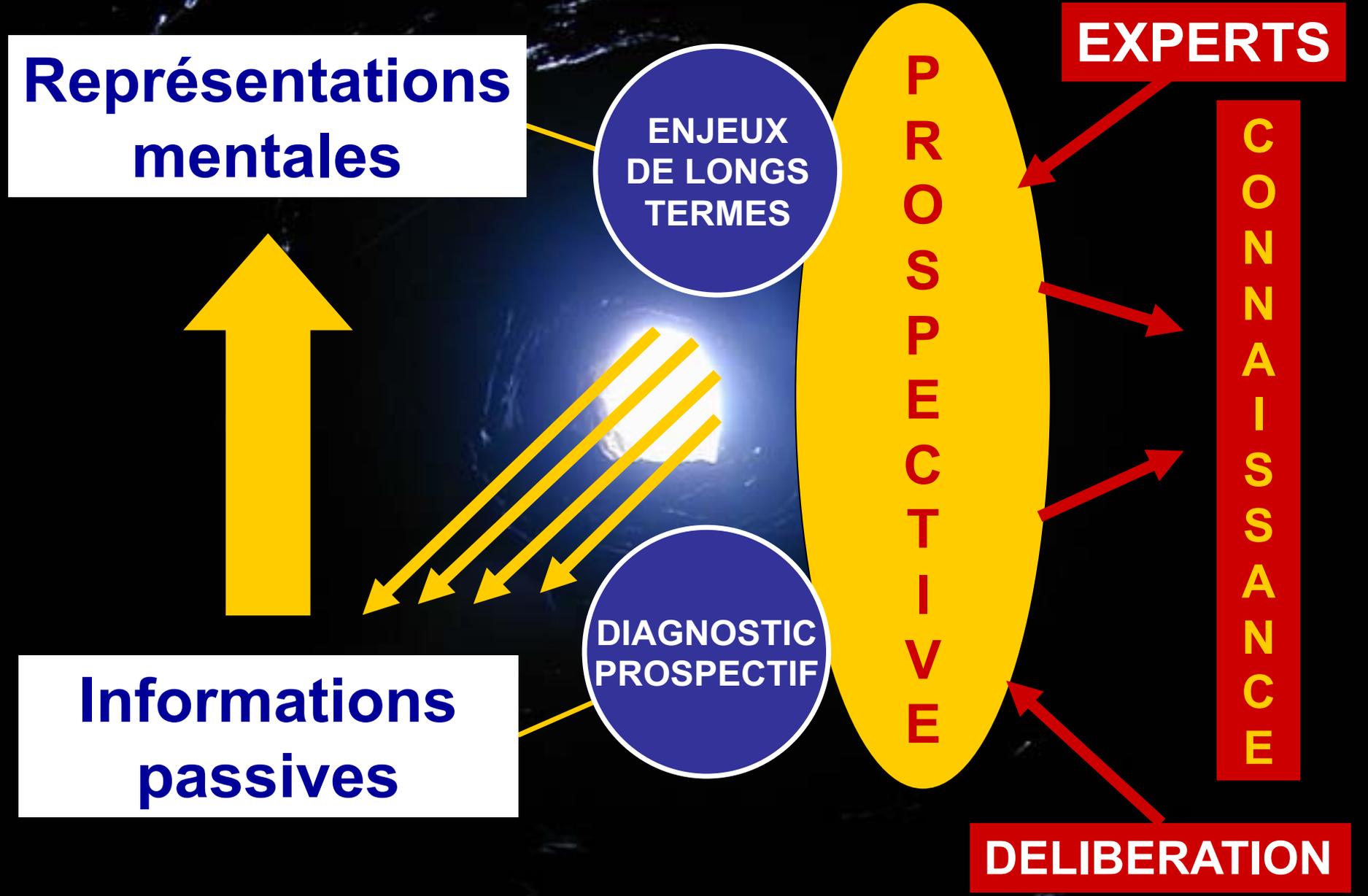
Phase prospective

1. Identification (acteurs et facteurs) et diagnostic prospectif
2. Définition des enjeux de long terme
3. Construction de la vision commune

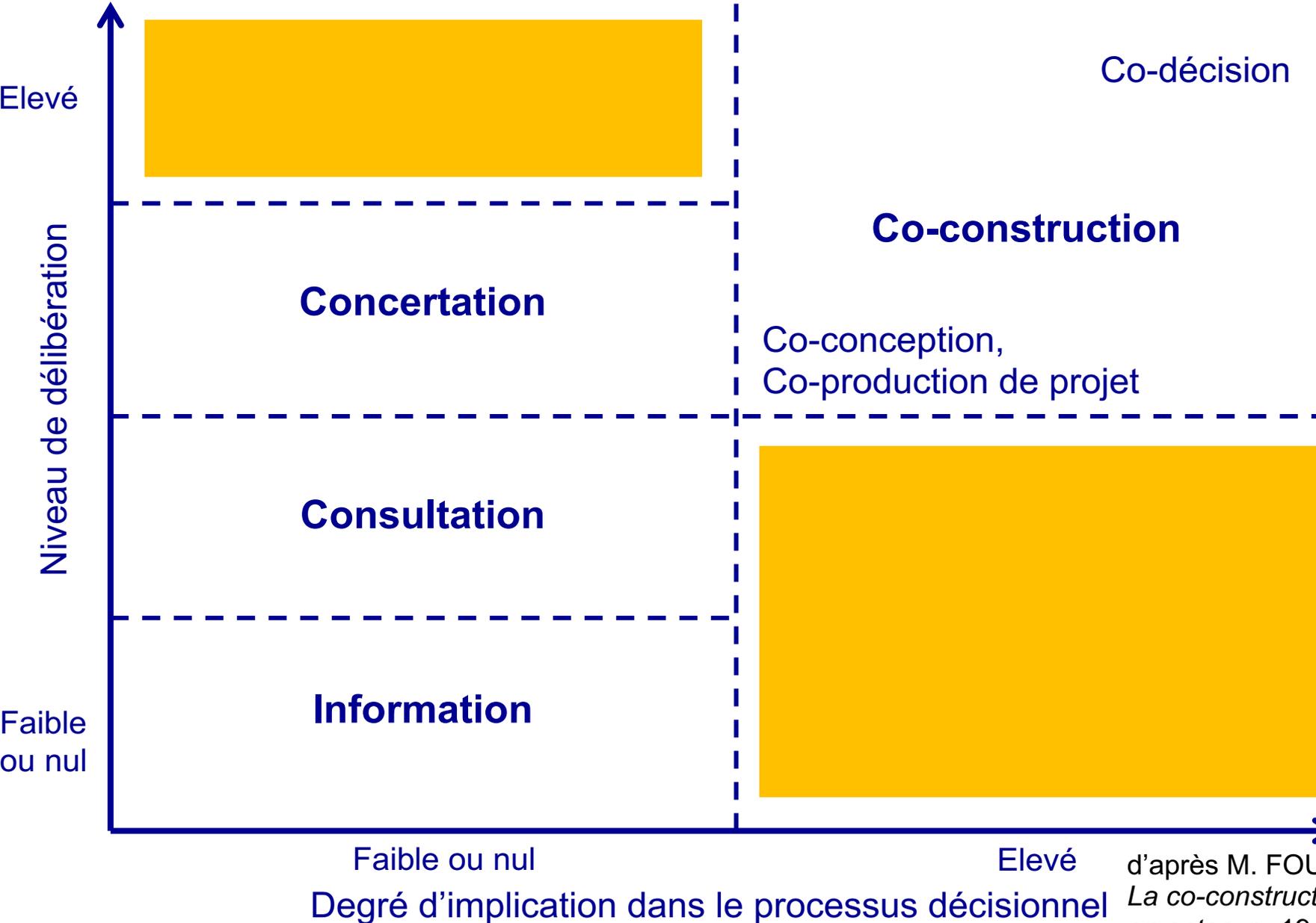
Phase stratégique

4. Désignation des axes stratégiques
5. Mesure et choix des actions concrètes
6. Pilotage et suivi de la mise en oeuvre
7. Évaluation du processus et des produits de l'exercice

Le processus d'apprentissage sociétal



Instruments d'implication des acteurs



d'après M. FOUURIAT,
La co-construction en actes, p. 19, 2021.

La prospective territoriale, « indiscipline » à l'heuristique exigeante

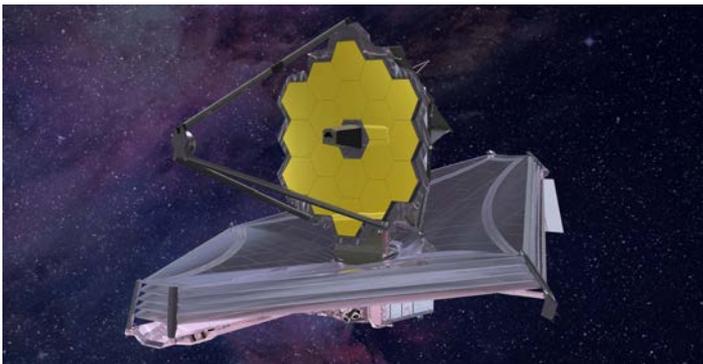
Introduction

1. Une attitude, une méthode, une discipline, une indiscipline
2. Un processus opérationnel et robuste
-  3. Vaincre le cinquième cavalier de l'Apocalypse

Les cinq cavaliers de l'apocalypse







Etienne KLEIN 
@EtienneKlein · [Suivre](#)



Photo de Proxima du Centaure, l'étoile la plus proche du Soleil, située à 4,2 année-lumière de nous. Elle a été prise par le JWST. Ce niveau de détails... Un nouveau monde se dévoile jour après jour.



5:33 PM · 31 juil. 2022



[Lire la conversation complète sur Twitter](#)

 9,9 k  Répondre  Copier le lien

[Lire 600 réponses](#)

Cinq illusions de la civilisation hypertechnologique



L'illusion de la rationalité.

L'illusion du contrôle total.

L'illusion de la prévisibilité.

L'illusion de la mesurabilité.

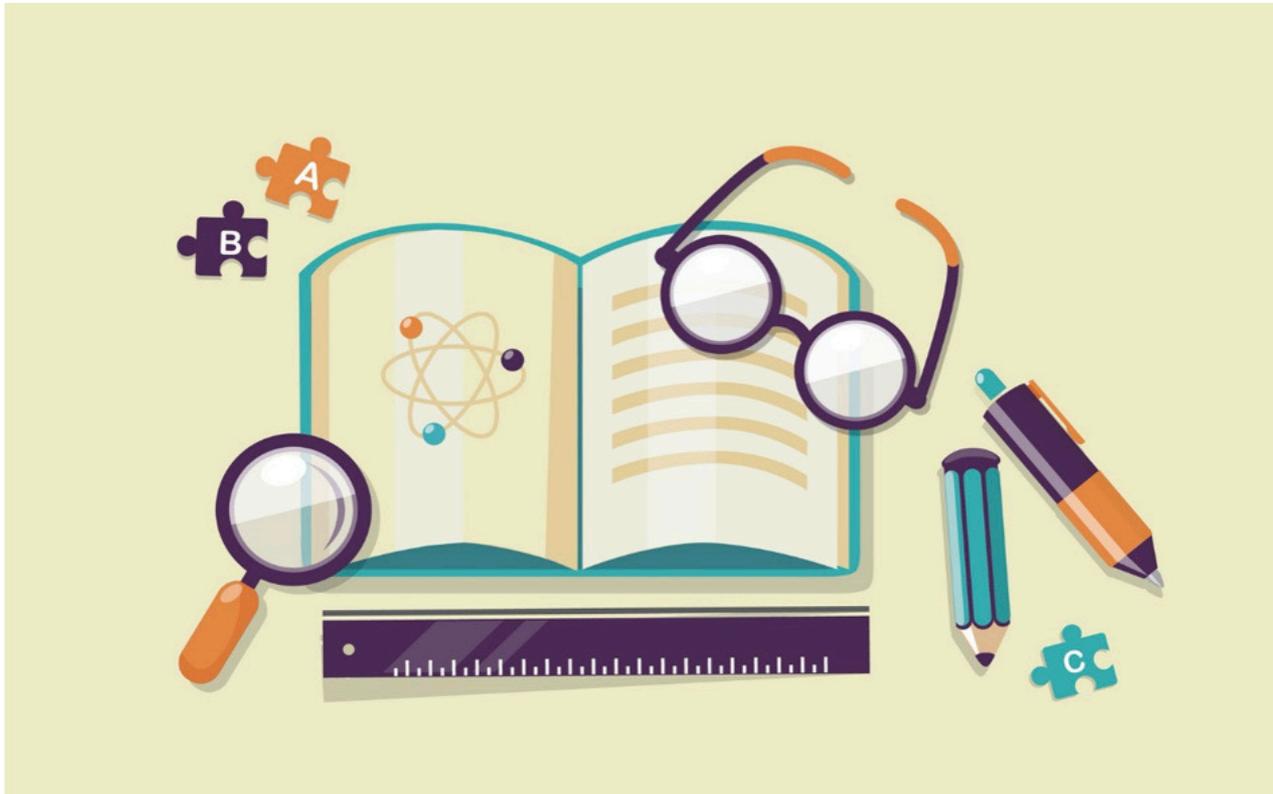
*L'illusion de pouvoir éliminer
l'erreur de nos systèmes sociaux
et de nos vies.*

Piero DOMINICI,
Managing Complexity ?
15 avril 2022.

Les notes de bas de page : répondre à la porte

Fastidieuse à lire autant que pénible à produire, celle-ci devient vite le cauchemar des lecteurs et des thésards. Pour le dramaturge britannique Noël Coward, « Lire une note en bas de page revient à descendre pour répondre à la porte alors qu'on est en train de faire l'amour. »

Élément du paratexte, la note a tout du parasite. Pourtant tout avait bien commencé. Ce fut d'abord une histoire d'historiens. La note venait répondre à un besoin à mesure que l'histoire gagnait en scientificité : la nécessité de citer clairement ses sources et l'importance croissante accordée aux preuves pour étayer chaque thèse.



*Histoire des notes de bas de page, Actualité prospective, 1^{er} octobre 2022.
<https://www.prospective.fr/histoire-des-notes-de-bas-de-page/>*

L'enfer des notes de bas de page



Paul VACCA, *L'enfer des notes de bas de page*, dans *Trends-Tendances*, 2 mars 2023, p. 18.

Baliser la compréhension d'un texte, c'est compromettre son appréhension par le lecteur. Eventer toute sa part de mystère, c'est éventer aussi le désir de découverte. Imaginerait-on livrer toutes les astuces et les pièges à un joueur dans un texte vidéo pour pimenter sa partie ? Alors que, pour la connivence, la créativité verbale et les jaillissements poétiques, certains jeunes se tournent-ils plus sûrement vers des textes de slam, de hip-hop ou de rap. Au moins ceux-ci ne comportent-ils pas de notes de bas de page.

Discours d'ouverture de Guizot sur l'histoire des origines du gouvernement représentatif en Europe



François GUIZOT (1787-1874), *Histoire des origines du gouvernement représentatif en Europe*, (1820), p. 2, Paris, Didier, 1851. (Painting - Paul Delaroche)

Les opinions partiales et conçues avant l'examen des faits ont ce résultat que non seulement elles altèrent la rectitude du jugement, mais encore, qu'elles entraînent, dans les recherches que l'on pourrait appeler matérielles, une légèreté déplorable. Dès qu'un esprit prévenu a recueilli quelques documents et quelques preuves à l'appui de son idée, il s'en contente et s'arrête. D'une part, il voit dans les faits ce qui n'y est point ; de l'autre, quand il croit que ce qu'il tient lui suffit, il ne cherche plus.

Cinq points d'attention

1. L'analyse de Guizot est toujours valable : le problème de la discussion de questions politiques relativement proches dans le temps mais perçues comme lointaines en raison de l'ampleur des changements intervenus dans les conditions institutionnelles, changements qui peuvent être drastiques dans le cas d'une révolution ou d'un changement profond de régime.

2. Il souligne le danger auquel sont confrontés les enseignants, les chercheurs et les "intellectuels", la difficulté qu'ils ont à parler ou à écrire de manière neutre, objective et dépassionnée, avec la distance que l'on attend du rôle ou de la profession de celui qui exprime son opinion et à s'approcher de la vérité, voire à dire la vérité.

3. Les questions relatives à l'analyse des sources, à l'éthique du scientifique et à la logique comme conditions de la vérité, ainsi que les questions concernant la relation entre un sujet et l'objet qu'il aborde et la critique historique sont au cœur de cette autoréflexion.

4. Il peut donc être utile de recourir aux notions d'heuristique, de recherche de sources sur lesquelles fonder sa recherche et, au-delà, son enseignement, qui précède l'herméneutique, c'est-à-dire leur interprétation.

Cinq points d'attention

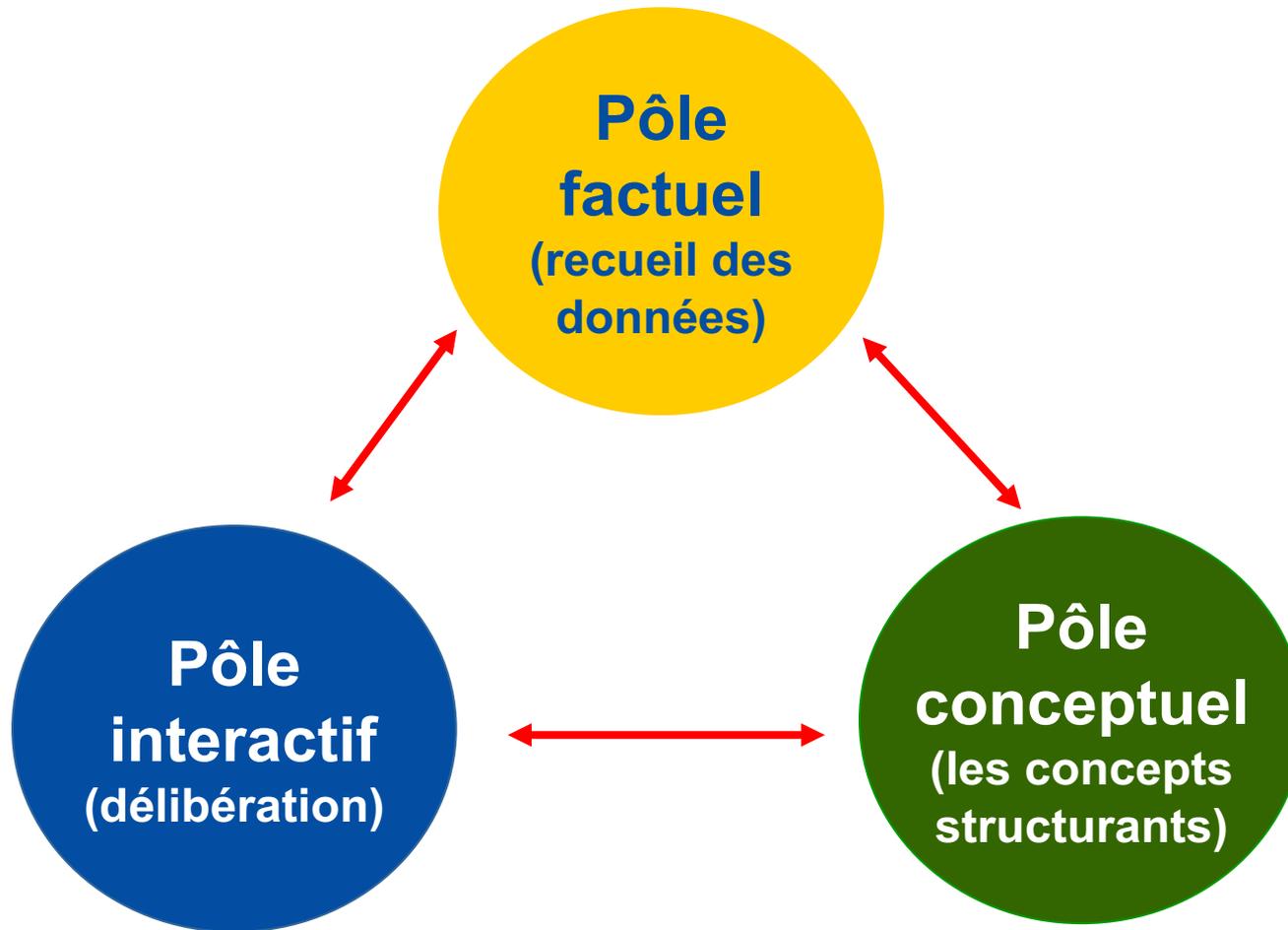
5. La recherche contemporaine nous adresse au moins deux messages. D'une part, celui de la rigueur. Celle-ci consiste d'abord à savoir de quoi on parle, quel est le problème, ce que l'on cherche. Ce positionnement nécessite non seulement une culture générale, une expérience mais aussi un apprentissage sur le sujet. C'est une phase de tout processus de recherche mais aussi de participation à une consultation ou à un processus délibératif, y compris prospectif. Le deuxième message nous renvoie à la relativité, à l'objectivité face au sujet ainsi qu'à l'interprétation de l'expérience. Si la passion qui souvent motive positivement le chercheur peut aussi en être son ennemi intérieur, comment préserver le citoyen, l'acteur, la partie prenante qui participent à un processus de recherche et d'innovation ?

Les trois manières de raisonner selon Aristote

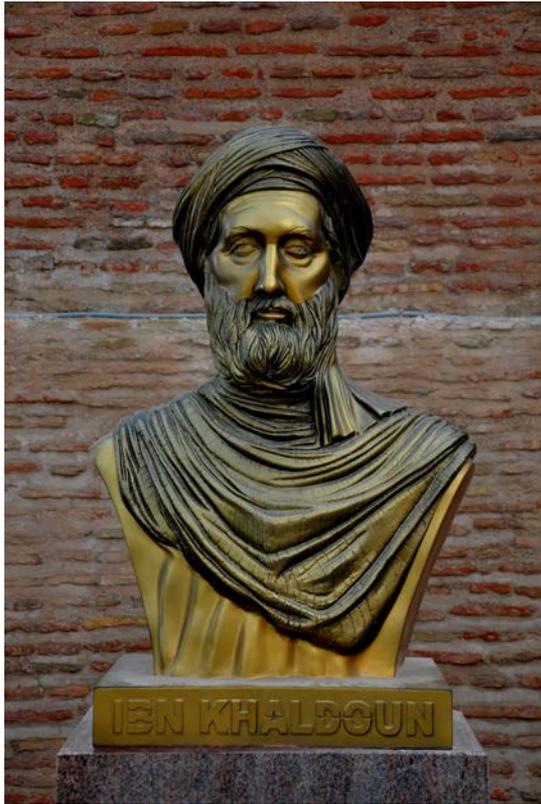


ARISTOTE (384-322 ANC), d'après *Rhétorique*, LI, 2, 1355sv, dans *Œuvres*, coll. La Pléiade, p. 706 sv, Paris, Gallimard, 2014.

Une heuristique équitablement distribuée



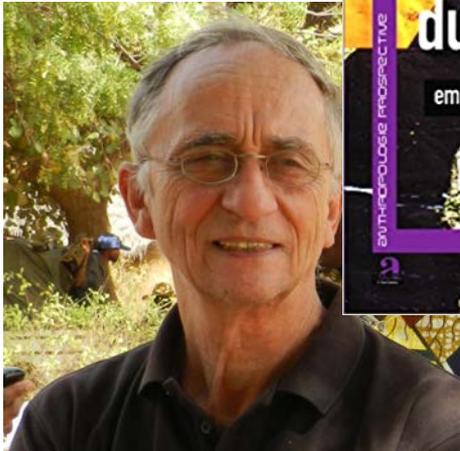
Nul ne résiste à la force de la vérité (1382)



IBN KHALDÛN (1332-1406), *Al-Muqaddima, Discours sur l'histoire universelle*, p. 6, Arles, Acte Sud, 1997.

On ne fait guère d'effort pour atteindre la vérité. La critique est myope, le plus souvent. La recherche historique allie étroitement l'erreur à la légèreté. La foi aveugle en la tradition est congénitale. Il est courant, pour ceux qui n'y connaissent rien, de se mêler de recherche scientifique. Mais, il est malsain, pour l'homme, de paître le champ de la bêtise. Nul ne résiste à la force de la vérité. Il faut combattre le démon du mensonge avec la lumière de la raison. Le narrateur se borne à transmettre les faits bruts. Mais c'est à la critique de trier le bon grain de l'ivraie, à la science de polir la vérité pour la critique.

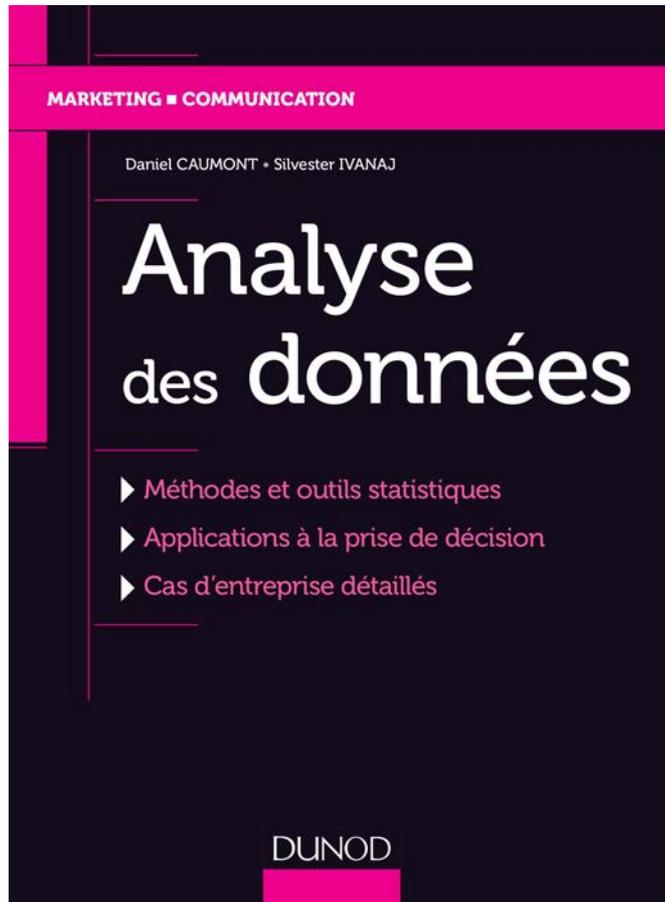
Il n'est pas de science, même sociale, sans quête de rigueur



Jean-Pierre OLIVIER de SARDAN, *La rigueur du qualitatif, Les contraintes empiriques de l'interprétation socio-anthropologique*, p. 8, Louvain-la-Neuve, Bruylant-Academia, 2008

Dans le cas d'une science sociale empirique, la rigueur se situe à deux niveaux. D'une part, elle doit bien sûr être une rigueur logique (on ne peut dire une chose et son contraire), argumentative (il s'agit de convaincre), et théorique (les énoncés prennent place dans un débat érudit). Mais, d'autre part, il s'agit en outre d'une rigueur empirique, qui porte sur le rapport entre les virtuosités interprétatives et leur ancrage empirique, entre les théories produites et leur « réel de référence », c'est-à-dire le petit « morceau » d'espace social et de temps social dont le chercheur veut rendre compte et qu'il se donne pour tâche de comprendre. Cette exigence d'une combinaison de rigueur logique et de rigueur empirique se retrouve dans toutes les sciences sociales fondées sur l'enquête.

La vérification de la qualité des données



Daniel CAUMONT & Silvester IVANAČ, *Analyse des données*, p. 244, Paris, Dunod, 2017.

Ces vérifications préalables concernent :

- *la régularité des mesures (ex. le nombre de jours de production selon les mois ;*
- *la stabilité des séries : constance de la fréquence et de l'amplitude des effets périodiques ;*
- *la permanence de la mesure du paramètre étudié sur toute la durée analysée (par exemple, la modification du mode de calcul du taux de chômage a modifié les valeurs calculées) ;*
- *l'existence d'une réelle variation périodique (la composante saisonnière), faute de quoi les techniques d'analyse des variations saisonnières ne pourront être utilisées.*

Le courage intellectuel (1939)



Raymond ARON (1905-1983), *Communication devant la Société française de philosophie*, 17 juin 1939, ds R. ARON, *Croire en la démocratie*, 1933-1944, p. 102, Paris, Arthème-Fayard - Pluriel, 2017.

(...) il faut avoir, non pas seulement les vertus élémentaires de discipline, de consentement à l'autorité, de compétence technique, mais aussi le courage intellectuel de tout remettre en question et de dégager les problèmes dont dépend l'existence même de la France.

*La crise actuelle sera longue, profonde. Quels que soient les événements immédiats, nous n'en sortirons pas à bon compte. L'aventure dans laquelle la France et les pays d'Europe sont engagés ne comporte pas d'issue immédiate et miraculeuse. **Dès lors, je pense que les professeurs que nous sommes sont susceptibles de jouer un petit rôle dans cet effort pour sauver les valeurs auxquelles nous sommes attachés. Au lieu de crier avec les partis, nous pourrions nous efforcer de définir, avec le maximum de bonne foi, les problèmes qui sont posés et les moyens de les résoudre.***

Ressources

Ph. DESTATTE, *Citizens' Engagement Approaches and Methods in R&I Foresight*, Brussels, European Commission, Directorate-General for Research and Innovation, Horizon Europe Policy Support Facility, 2023.

<https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/d5916d5f-1562-11ee-806b-01aa75ed71a1/language-en/format-PDF/source-288573394>

Ph. DESTATTE, *Les opinions partiales altèrent la rectitude du jugement, Heuristique et critique des sources dans les sciences*, Conférence présentée à la Salle académique de l'Université de Mons, dans le cadre du Réseau EUNICE, le 21 octobre 2021, Blog PhD2050, 1er novembre 2021. <https://phd2050.org/2021/11/01/heuristique/>

Ph. DESTATTE, *Qu'est-ce-que la prospective ?*, Blog PhD2050, 10 avril 2013. <http://phd2050.wordpress.com/2013/04/10/prospective/>

Ph. DESTATTE, *La coconstruction, corollaire de la subsidiarité en développement territorial*, Hour-en-Famenne, Blog PhD2050, 3 août 2023, <https://phd2050.org/2023/08/03/la-coconstruction-corollaire-de-la-subsidiarite-en-developpement-territorial/>

Ph. DESTATTE, *La prospective, un outil majeur pour appréhender le développement durable*, Exposé présenté au Collège régional de Prospective de Wallonie, Namur, Cercle de Wallonie, 16 octobre 2010. http://www.institut-destree.eu/wa_files/ep_a09_philippedestatte-prospective_outil_developpement_durable_2010-04-27.pdf

Ph. DESTATTE, *Foresight: A Major Tool in tackling Sustainable Development*, in *Technological Forecasting and Social Change*, Volume 77, Issue 9, November 2010, p. 1575-1587.

Certificat en prospective opérationnelle 2023-2024

A Namur, à partir du 6 novembre 2023

Une initiative de l'Institut Destrée

https://www.institut-destree.eu/2024_certificat-prospective.html





Merci !
Philippe Destatte

www.institut-destree.eu
PhD2050.org
destatte.philippe@institute-destree.eu
[@PhD2050](#)